

Table des matières

Politique d'Assistance Financière du WH	2
Applicable A	2
Références	2
Objet	3
Définitions	3
Admissibilité à l'Assistance Financière de WH	9
Services Non Admissibles à l'Assistance Financière du WH	10
Assistance Disponible	10
Programmes d'Assistance Sociale	12
Assistance par l'entremise du Revenu de sécurité sanitaire	13
Rôle du Conseiller en Assistance Financière	15
Obligations du Patient	17
Assistance Financière aux Hôpitaux	18
Rabais sur l'Assistance Financière	20
Politique d'Assistance Financièrel	20
Les Raisons du Refus	23
La Présomption d'Admissibilité	23
Non assuré Montant de la remise et exclusions	24
Services Médicaux d'Urgence	24
Crédit et Encaissement	24
Exigences Réglementaires	25
annexe 1	25
Formulaire de Demande d'Assistance Financière	25
Annexe 2	29



Dem	ande pour Problèmes Médicaux	29
Annexe	23	33
Table	eau de Rabais basé sur les seuils des revenus et des actifs	33
Annexe	· 4	33
Mon	tants Généralement Facturés (AGB)	33
Annexe	25	34
Four	nisseurs et Cliniques—Couverts et Non Couverts	34
Annexe	e 6	55
Accè	es Public aux Documents	55
Histo	orique de la politique	56
Politique	d'Assistance Financière du WH	
Applicable A	Cette politique s'applique à l'Hôpital Winchester, (« WH », l'al' « Hôpital »), en ce qui concerne l'hôpital qu'elle exploite et t substantiellement liée (tel que défini dans la section 501(r) des Ministère du Trésor) et les prestataires employés par ou affiliés l'Annexe 5 pour la liste complète des prestataires couverts sous politique).	toute entité règlements du s au WH (voir
Références	EMTALA: Collecte d'informations financières Politique de crédit et de recouvrement Recommandations fédérales sur la pauvreté, Département de la services sociaux des États-Unis Avis de l'IRS 2015 - 46 et 29 CFR §§1.501(r)-(4)-(6) Annexe 1: Demande d'Assistance Financière pour les soins de Annexe 2: Demande d'Assistance Financière pour difficultés i Annexe 3: Tableau d'actualisation basé sur les seuils de reven Annexe 4: Montants généralement facturés (AGB)	e bienfaisance médicales

Annexe 5 : Fournisseurs et ministères, visés et non visés

Annexe 6 : Accès du public aux documents



Objet

Notre mission est de nous distinguer par l'excellence dans les soins aux patients, l'éducation, la recherche et l'amélioration de la santé dans les communautés que nous servons.

Le WH s'engage à fournir une assistance financière aux patients qui ont besoin de soins de santé et qui ne sont pas assurés, sous-assurés, inadmissibles à un programme gouvernemental ou autrement incapables de payer des Soins d'Urgence, des Soins Urgents ou d'autres Soins

Médicalement Nécessaires en fonction de leur situation financière individuelle. La présente politique d'Assistance Financière veut se conformer aux lois fédérales et étatiques applicables à notre secteur de service. Les patients éligibles à l'Assistance Financière recevront des soins à prix réduit de la part des prestataires WH habilités. Les patients jugés admissibles à l'Assistance Financière d'un hôpital affilié (y compris l'hôpital Addison Gilbert ; l'hôpital Anna Jaques ; l'hôpital BayRidge ; le Centre Médical Beth

Israel Deaconess ; l'hôpital Beth Israel Deaconess — Milton ; l'hôpital Beth Israel Deaconess — Needham ; l'hôpital Beth Israel Deaconess — Plymouth ; l'hôpital Beverly ; l'hôpital et centre médical Lahey, Burlington ; le centre médical Lahey, Peabody ; l'hôpital Mount Auburn et l'hôpital New England Baptist) ne seront pas tenus de présenter une nouvelle demande d'Assistance Financière au WH pendant la Période d'Admissibilité.

L'Assistance Financière offerte en vertu de la présente politique est accordée dans l'espoir que les patients collaboreront au processus de demande de la politique et à ceux des programmes d'intérêt public ou de couverture qui pourraient être offerts pour couvrir le coût des soins.

Nous ne ferons aucune discrimination fondée sur l'âge, le sexe, la race, la croyance, la religion, le handicap, l'orientation sexuelle, l'identité sexuelle, l'origine nationale ou le statut d'immigration du patient au moment de déterminer son admissibilité.

Définitions

Les définitions suivantes s'appliquent à tous les articles de la présente



politique.

La classification des services d'urgence et des services non-urgents est fondée sur les définitions générales suivantes, ainsi que sur la décision médicale du clinicien traitant. Les définitions des services de Soins d'Urgence ou de Soins Urgents fournies ci-dessous sont également utilisées par l'Hôpital pour déterminer la couverture admissible des urgences et des créances urgentes irrécouvrables dans le cadre du programme d'Assistance Financière de l'hôpital, y compris le Revenu de sécurité sanitaire.

Actifs: Composé de:

- •Comptes d'épargne
- Vérification des comptes
- ◆Comptes d'épargne-santé (CES)*
- Modalités de remboursement des soins de santé (ERS)*
- ●Comptes de dépenses flexibles (CDF)*
 - * Si un patient/Garant a un CES, un ERS, un CDF ou un fonds similaire désigné pour les frais médicaux familiaux, cette personne



n'est pas admissible à l'assistance en vertu de cette politique, tant que ces actifs ne sont pas épuisés.

Admissibilité Présumée: Dans certaines circonstances, les Patients Non Assurés peuvent être présumés ou jugés admissibles à une Assistance Financière en fonction de leur inscription à d'autres programmes liés aux ressources ou à d'autres sources d'information, non fournies directement par le patient, pour faire une évaluation individuelle des besoins financiers.

Assistance Financière: L'assistance, qui consiste en des soins de bienfaisance et des soins médicaux d'urgence, fournie aux patients admissibles qui, autrement, éprouveraient des difficultés financières, afin de les libérer d'une obligation financière pour des Soins d'Urgence, les Soins Urgents ou les Soins Médicalement Nécessaires fournis par le WH.

Assureur Privé d'Assurance Maladie : Toute organisation qui n'est pas une unité gouvernementale qui offre une assurance-maladie, y compris les organisations non-gouvernementales qui administrent un régime d'assurance-maladie en vertu de la Loi Avantage assurance maladie.

Condition Médicale d'Urgence: Au sens de l'article 1867 de La loi sur la sécurité sociale (42 U.S.C. 1395dd), l'expression « Etat Médical d'Urgence » désigne un état médical se manifestant par des symptômes aigus suffisamment graves pour que l'on puisse raisonnablement s'attendre à ce que l'absence de soins médicaux entraîne:

- 1. Le fait de mettre gravement en danger la santé de la personne (où dans le cas d'une femme enceinte, la santé de la femme ou de son enfant à naître);
- 2. L'atteinte grave aux fonctions corporelles ;
- 3. Le dysfonctionnement grave d'un organe ou d'une partie du corps ; ou
 - 4. Dans le cas d'une femme enceinte qui a des contractions :
 - a. Il n'y a pas assez de temps pour effectuer un transfert en toute sécurité à un autre hôpital pour l'accouchement; et
 - b. Ce transfert peut constituer une menace pour la santé ou la sécurité de la femme ou de l'enfant à naître.

En-Réseau: Le WH et ses affiliés sont contractés par la compagnie d'assurance du patient pour le remboursement à des taux négociés.



Famille: telle que définie par le Service du recensement des États-Unis, un groupe de deux personnes ou plus qui résident ensemble et qui sont liées par la naissance, le mariage ou l'adoption. Si un patient demande qu'une personne soit considérée comme une personne à charge dans sa déclaration de revenus, selon les règles du Service des Impôts, elle peut être considérée comme une personne à charge aux fins de la détermination de son admissibilité à cette politique.

Frais Bruts : Total des frais au plein tarif établi pour la prestation de services de soins aux patients, avant déduction des recettes.

Frais d'Assurance-Maladie à l'acte : C'est l'assurance-maladie offerte en vertu de la partie A et de la partie B du titre XVIII de la Loi sur la sécurité sociale (42 USC 1395c-1395w-5) de Medicare.

Garant : Une personne autre que le patient qui est responsable de la facture du patient.

Hors-Réseau: Le WH et ses affiliés ne sont pas contractés par la compagnie d'assurance du patient pour le remboursement à des taux négociés, résultant habituellement à une plus grande responsabilité du patient.

Montants Généralement Facturés (AGB): L'AGB se définit comme les montants généralement facturés pour les Soins d'Urgence, Soins Urgents ou autres Soins Médicalement Nécessaires aux personnes qui ont une assurance couvrant ces soins. Le WH utilise la méthode « Look-Back » décrite dans 29 CFR § 1.501(r)-5(b)(3) pour déterminer son pourcentage AGB. Le pourcentage AGB est calculé en divisant la somme des montants de toutes les demandes de remboursement du WH pour les Soins d'Urgence et autres SoinsMédicalement Nécessaires qui ont été autorisés par les assureurs privés et le régime d'assurance-maladie au cours de l'exercice précédent (du 1er Octobre au 30 Septembre) (y compris la coassurance, les co-paiements et les franchises) par la somme des Frais Bruts associés pour ces demandes. L'AGB est ensuite déterminé en multipliant le pourcentage de l'AGB par les Frais Bruts pour les soins fournis au patient. Le WH n'utilise qu'un seul pourcentage AGB et n'en calcule pas un autre pour les différents types de soins. Le pourcentage de l'AGB sera calculé annuellement au plus tard le 45e jour suivant la clôture de l'exercice précédent, et mis en œuvre au plus tard le 120e jour suivant la clôture de l'exercice financier. Lorsqu'il est établi qu'une personne est admissible à une Assistance Financière en vertu de la



présente politique, il ne peut lui être facturé plus que l'AGB pour les Soins d'Urgence, les Soins Urgents ou autres Soins Médicalement Nécessaires.

Pour de plus amples renseignements, voir l'annexe quatre (4).

Niveau Fédéral de Pauvreté: Le Niveau fédéral de pauvreté (FPL) utilise les seuils de revenu qui varient selon la taille et la composition des Familles pour déterminer qui vit dans la pauvreté aux États-Unis. Il est mis à jour périodiquement dans le Régistre Fédéral par le Département de la Santé et des Services Sociaux des États-Unis en vertu du paragraphe (2) de la section 9902 du Titre 42 du Code des États-Unis. Les lignes directrices actuelles du FPL peuvent être consultées à l'adresse https://aspe.hhs.gov/poverty-guidelines.

Patient Non Assuré: Un patient qui n'est pas couvert par un assureur santé privé, un assureur ERISA, un programme fédéral de soins de santé (y compris, sans s'y limiter, Medicare à l'acte, Medicaid, SCHIP et CHAMPUS), une indemnisation des accidents du travail ou toute autre aide fournie par un tiers pour couvrir le coût des frais médicaux du patient. Cela inclurait des services qui ne sont pas couverts en raison de limitations réseau, d'avantages d'assurance épuisés, ou d'autres services non couverts.

Patient Sous-Assuré : Toute personne bénéficiant d'une couverture privée ou gouvernementale pour laquelle il serait difficile financièrement de payer intégralement les frais médicaux prévus pour les services médicaux fournis par le WH

Période d'Admissibilité : Les demandeurs jugés admissibles à une Assistance Financière se verront accorder une aide pour une période de six mois à compter de la date d'acceptation. Les patients admissibles à l'Assistance Financière peuvent attester qu'il n'y a eu aucun changement à leur situation financière à la fin de la Période d'Admissibilité de six (6) mois pour prolonger l'admissibilité de six (6) mois.

Utilisateur Remise pour les non assurés : remise appliquée aux patients non assurés (voir définition ci-dessous) pour les services médicaux nécessaires. Les exclusions à cette remise sont appliquées et sont contenues dans cette politique.

Période de Demande : C'est la période au cours de laquelle les demandes d'Assistance Financière seront acceptées et traitées. La période de demande



commence à la date à laquelle le premier relevé de facturation après le congé est fourni et se termine le 240e jour après cette date.

Plan de Paiement : C'est un Plan de Paiement accepté par le WH ou par un tiers représentant le WH et le patient/Garant pour les frais à la charge du patient. Le Plan de Paiement tiendra compte de la situation financière du patient, du montant dû et de tout paiement antérieur.

Problèmes Médicaux : Assistance Financière accordée aux patients admissibles dont les frais médicaux représentent au moins 25 % de leur Revenu Familial.

Revenu Familial: Le Revenu Familial d'un demandeur est le revenu brut combiné de tous les membres adultes de la Famille vivant dans le même ménage et figurant dans la dernière déclaration de revenus fédérale. Pour les patients de moins de 18 ans, le Revenu Familial comprend celui du ou des parents ou des beaux-parents, ou des beaux-parents soignants. Le Revenu Familial est déterminé à l'aide de la définition du Census Bureau, telle que suivie pour les lignes directrices fédérales sur la pauvreté :

- Comprend les gains, les indemnités de chômage, les indemnités d'accident du travail, la sécurité sociale, les revenus supplémentaires de sécurité, l'aide publique, les paiements aux anciens combattants, les prestations de survivant, les revenus de pension ou de retraite, les intérêts, les dividendes, les loyers, les redevances, les revenus de succession, les fiducies, les allocations scolaires, les pensions alimentaires pour enfants
- 2. Les avantages autres qu'en espèces (comme les bons d'alimentation et les subventions au logement) ne comptent pas
- 3. Déterminé sur une base avant impôts (brut)
- 4. Exclut les gains et les pertes en capital

Sans-abri: Tel que défini par le gouvernement fédéral, et publié dans le registre fédéral par le HUD: « Personne ou Famille qui n'a pas de résidence de nuit fixe, régulière et adéquate, ce qui signifie qu'elle a une résidence de nuit principale qui est un lieu public ou privé non destiné à l'habitation humaine ou qui vit dans un refuge public ou privé conçu pour offrir des conditions de vie temporaires. Cette catégorie comprend également les personnes qui quittent un établissement où elles ont résidé pendant 90 jours ou moins et qui résidaient dans un refuge d'urgence ou un endroit non destiné à l'habitation humaine immédiatement avant leur entrée en établissement. »



Service Électif: Un service hospitalier qui n'est pas qualifié de Soins d'Urgence, de Soins Urgents ou d'autres Services Médicalement Nécessaires (comme défini ci-dessous),

Soins d'Urgence: Articles ou services fournis pour les besoins d'évaluation, de diagnostic ou de traitement d'une Condition Médicale d'Urgence.

Soins de Bienfaisance: Les patients, ou leurs Garants, dont le Revenu Familial annuel est égal ou inférieur à 400 % du FPL et qui satisfont par ailleurs aux autres critères d'admissibilité énoncés dans la présente politique, recevront une exonération totale du solde des services médicaux admissibles fournis par le WH pour l'équilibre responsable du patient.

Soins Médicalement Nécessaires: Ce sont les articles et services médicaux nécessaires, comme les services de soins de santé fournis aux patients hospitalisés ou externes aux fins d'évaluation, de diagnostic ou de traitement d'une blessure ou d'une maladie. En plus de rencontrer les critères cliniques, de tels articles ou services sont habituellement définis comme couverts par l'Assurance-maladie à l'acte, les assureurs médicaux privés ou d'autres régimes d'assurance de tierce partie.

Soins Urgents: Soins Médicalement Nécessaires fournis dans un hôpital de soins actifs après l'apparition soudaine d'un état médical, physique ou mental, se manifestant par des symptômes aigus d'une gravité suffisante (y compris une douleur intense) pour qu'un profane averti puisse raisonnablement penser que l'absence de soins médicaux dans les 24 heures risque de mettre la santé du patient en péril ou de nuire au fonctionnement physique, à une déficience de tout organe ou partie du corps.

Beth Israel Lahey Health Winchester Hospital

Admissibilité à l'Assistance Financière de WH

Les services admissibles à l'Assistance Financière de WH doivent être cliniquement appropriés et conformes aux normes de pratique médicale acceptables, et incluent :

- 1. Les frais d'établissement En-Réseau et hors-Réseau pour les Soins d'Urgences tels que définis ci-dessus.
- 2. Les frais professionnels En-Réseau et Hors-Réseau pour les Soins d'Urgence tels que définis ci-dessus, rendus par des fournisseurs employés par le WH et ses affiliés, tels qu'énumérés dans l'annexe cinq (5).
- 3. Les frais d'établissement En-Réseau pour les Soins Urgents, tels que définis ci-dessus.
- 4. Frais d'établissement En-Réseau pour les Soins Médicalement Nécessaires, tels que définis ci-dessus.
- 5. Les frais professionnels En-Réseau pour les Soins d'Urgence, les Soins Urgents ou les Soins Médicalement Nécessaires définis cidessus, rendus par des fournisseurs employés par le WH et ses affiliés, tels qu'énumérés dans l'annexe cinq (5).

Services Non Admissibles à l'Assistance Financière du WH

Les services non-éligibles à l'Assistance Financière incluent :

- 1. Les frais professionnels et les frais d'établissement pour les services électifs, tels que définis ci-dessus :
- 2. Les frais professionnels pour des soins reçus de prestataires qui ne suivent pas la politique d'Assistance Financière (par exemple, les professionnels de la santé ou les médecins privés ou non-membres du WH, le transport en ambulance, etc.), tels qu'énumérés dans l'annexe cinq (5). Les patients sont encouragés à communiquer directement avec ces fournisseurs pour savoir s'ils offrent de l'aide financière et pour prendre des arrangements de paiement. Voir l'annexe cinq (5) pour une liste complète des fournisseurs qui ne sont pas couverts par la présente politique
- 3. Les frais d'établissement hors-Réseau et les frais professionnels pour les Soins Urgents et les Soins Médicalement Nécessaires qui ne sont pas des Soins d'Urgence, tels que définis ci-dessus.

Assistance Disponible

Le WH offre aux patients de l'aide pour présenter une demande aux programmes d'aide publique et d'Assistance Financière hospitalière, comme il est décrit plus en détail ci-dessous.

Le WH fera des efforts diligents pour connaître le statut d'assurance du patient et d'autres informations afin de vérifier la couverture pour les services de soins de santé d'urgence, hospitaliers ou ambulatoires qui seront fournis par l'hôpital. Tous les renseignements seront obtenus avant la prestation de tout article ou service de qui ne constitue pas des Soins d'Urgence ou des Soins Urgents. L'Hôpital reportera toute tentative d'obtenir ces

Beth Israel Lahey Health Winchester Hospital

renseignements pendant la prestation de tout service de Soins d'Urgence de niveau EMTALA ou de Soins Urgents, si le processus d'obtention de ces renseignements retarde ou entrave l'examen médical de dépistage ou les services entrepris pour stabiliser une condition médicale urgente.

Les efforts de diligence raisonnable déployés par l'hôpital pour déterminer si une assurance de tierce partie ou une autre ressource peut être responsable du coût des services fournis par l'hôpital doivent comprendre, sans s'y limiter, la détermination par le patient s'il existe une politique applicable qui couvre les frais des réclamations, notamment : (1) la police d'assurance responsabilité civile automobile ou habitation (2) la police générale de protection contre les accidents ou les blessures corporelles (3) les programmes d'indemnisation des accidentés du travail et les (4) polices d'assurance pour étudiants, entre autres. Si l'hôpital est en mesure d'identifier une tierce partie ou a reçu un paiement d'un tiers ou d'une autre ressource (y compris d'un assureur privé ou d'un autre programme public), l'hôpital déclarera le paiement au programme applicable et le déduira, s'il y a lieu, conformément aux exigences du programme en matière de traitement des demandes de remboursement, de toute autre somme qui pourrait avoir été versée par la tierce partie ou une autre personne. Pour les programmes d'assistance publique de l'État qui ont effectivement payé le coût des services, l'hôpital n'est pas tenu d'obtenir une assignation sur le droit du patient à une couverture des services par une tierce partie. Dans ces cas, le patient doit savoir que le programme d'État applicable peut tenter d'obtenir une assignation sur les coûts des services fournis au patient.

Le WH vérifiera le système de vérification de conformité du Massachusetts (SVE) pour s'assurer que le patient n'est pas un patient à faible revenu et n'a pas soumis une demande de couverture pour MassHealth, le programme de paiement des primes d'assistance géré par le Coordonnateur Santé, le Responsable de sécurité médicale pour enfants et celui de revenu de sécurité sanitaire avant de soumettre les réclamations au Bureau du Revenu de sécurité sanitaire contre les créances douteuses.



Programmes d'Assistance Sociale

Pour les Patients Non Assurés ou les Patients sous-Assurés, l'hôpital travaillera avec ces patients pour les aider à faire une demande d'aide publique qui pourrait couvrir une partie ou la totalité de leurs factures impayées. Afin d'aider les Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés à trouver des options disponibles et appropriées, l'hôpital fournira à toutes les personnes un avis général de la disponibilité des programmes d'assistance publique lors de l'inscription initiale du patient en personne dans un établissement hospitalier pour un service, tout en incluant les frais d'administration de l'assurance dans toutes les factures envoyées à un patient ou à un Garant, et lorsque le fournisseur en est avisé ou par sa diligence raisonnable prend connaissance du changement de l'admissibilité à une couverture d'assurance publique ou privée de ce patient. Les patients hospitalisés peuvent être admissibles à des services de soins de santé gratuits ou à coût réduit dans le cadre de divers programmes d'assistance publique des États (y compris, mais sans s'y limiter, MassHealth, le programme de paiement des primes d'assistance géré par le Coordonnateur Santé, le Responsable de sécurité médicale pour enfants et celui de revenu de sécurité sanitaire). Ces programmes visent à assister les patients à faible revenu en tenant compte de la capacité de chacun de contribuer au coût de ses soins. Dans le cas des Patients Non Assurés ou les Patients Sous-Assurés, l'hôpital les aidera, sur demande, à présenter une demande de couverture dans le cadre de programmes d'assistance publique qui peuvent couvrir la totalité ou une partie de leurs frais d'hôpital impayés.

L'Hôpital est disponible pour aider les patients à s'inscrire aux programmes d'assurance-maladie de l'État. Il s'agit notamment de MassHealth, le programme d'aide au paiement des primes géré par le Centre de santé de l'État, et du Programme de sécurité médicale pour les enfants. Pour ces programmes, les candidats peuvent soumettre une demande par l'entremise d'un site Web en ligne (qui se trouve au centre du site Web du Centre de santé de l'État), d'une demande papier ou par téléphone avec un représentant du service à la clientèle situé à MassHealth ou par le Centre de liaison. Les personnes peuvent également demander l'aide des conseillers financiers de l'hôpital (aussi appelés conseillers financiers agréés) pour présenter leur demande soit sur le site Web, soit sur une demande papier.

Beth Israel Lahey Health Winchester Hospital

Assistance par l'entremise du Revenu de sécurité sanitaire Grâce à sa participation au Programme de Revenu de sécurité sanitaire du Massachusetts, l'hôpital offre aussi une aide financière aux Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés à faible revenu qui sont des résidents du Massachusetts et qui répondent aux critères de revenu. Le Revenu de sécurité sanitaire a été créé pour répartir plus équitablement le coût de la prestation de soins non rémunérés aux Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés à faible revenu au moyen de soins gratuits ou à prix réduit dans les hôpitaux de soins actifs du Massachusetts. La mise en commun des soins non rémunérés dans le cadre du Revenu de sécurité sanitaire s'effectue au moyen d'une évaluation de chaque hôpital afin de couvrir le coût des soins pour les Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés dont le revenu est inférieur à 300 % du seuil de pauvreté fédéral.

Les patients à faible revenu qui reçoivent des services à l'Hôpital peuvent être admissibles à une aide financière par le Programme de Revenu de sécurité sanitaire, y compris des soins gratuits ou partiellement gratuits pour des services admissibles au Programme de Revenu de sécurité sanitaire définis dans la norme 101 CMR 613.00.

(a) Revenu de sécurité sanitaire - Primaire

Les Patients Non Assurés qui résident à Massachusetts et dont le revenu du ménage a été vérifié par le MAGI MassHealth ou le Revenu Familial du programme Problèmes Médicaux, tel que décrit au paragraphe 101 CMR 613.04(1), entre 0 et 300 % du Niveau de Pauvreté Fédéral peuvent être éligibles aux services du Revenu de sécurité sanitaire.

La Période d'Admissibilité et le type de services pour le programme primaire de protection du revenu de santé sont limités pour les patients admissibles à l'inscription au Programme d'Assistance au Paiement des Primes administré par Health Connector, tel que décrit aux alinéas 101 CMR 613.04(5)a) et b). Les patients assujettis aux exigences du Programme de Santé des Etudiants du M.G.L.M. c. 15A, § 18 ne sont pas admissibles au Revenu de sécurité sanitaire – *Primaire*.

(b) Revenu de sécurité sanitaire -Secondaire

Les patients qui sont des résidents du Massachusetts avec une assurance santé primaire et une assurance *MassHealth MAGI Household Income* ou un Revenu Familial Prévisible du programme Problèmes Médicaux, comme décrit dans 101 CMR 613.04(1), entre 0 et 300 % du FPL peuvent être jugés éligibles au Revenu de sécurité sanitaire. La Période d'Admissibilité et le type de services offerts par Revenu de sécurité sanitaire- *Secondaire* sont limités pour les Patients Admissibles à l'inscription au Programme d'Assistance au Paiement des Primes



administré par *Health Connector* comme décrit dans 101 CMR 613.04(5)a) et (5) (b). Les patients assujettis aux exigences du Programme de Santé des Etudiantes du M.G.L.M. c. 15A, § 18 ne sont pas admissibles au Revenu de sécurité sanitaire - *Secondaire*.

(c) Revenu de sécurité sanitaire - Franchises partielles
Les patients qui sont admissibles au Revenu de sécurité sanitaire Primaire
ou au Revenu de sécurité sanitaire - Secondaire ayant un MassHealth
MAGI Household Income ou un Revenu Familial Calculable du
programme Problèmes Médicaux entre 150,1 % et 300 % du FPL peuvent
être assujettis à une franchise annuelle si tous les membres du Groupe
Familial de Facturation des Primes (PBFG) ont un revenu qui dépasse
150,1 % de ce FPL. Ce groupe est défini dans l'alinéa 130 CMR
501.0001.

Si un membre du projet PBFG a un FPL inférieure à 150,1 %, il n'y a aucune franchise pour ce membre du projet PBFG. La franchise annuelle est égale au plus élevé des deux montants suivants :

- Le Programme d'Assistance au Paiement des Primes le moins coûteux administré par Health Connector, est ajusté en fonction de la taille du projet PBFG proportionnellement aux normes Mass Health FPL Income, en date du début de l'année civile; ou
- 2. 40 % de la différence entre le Revenu du Ménage ou le Revenu Familial Calculable du programme Problèmes Médicaux le plus faible, tel que décrit au paragraphe 101 CMR 613.04(1), dans le Groupe Familial de PBFG du demandeur et 200 % du FPL.
- (d) Revenu de sécurité sanitaire *Problèmes Médicaux* Un résident du Massachusetts, quel que soit son revenu, peut être admissible à une aide médicale d'urgence par l'entremise du programme *Health Safety Ne*t *Medical Hardship* (Problèmes Médicaux) si les frais médicaux admissibles ont tellement réduit son revenu assurable qu'il est incapable de payer les services de santé. Pour être admissible à l'Assurance-maladie Revenu de sécurité sanitaire, les frais médicaux admissibles du demandeur doivent dépasser un pourcentage précis du revenu assurable du demandeur, défini dans l'alinéa 101 CMR 613 :

La contribution exigée du demandeur est calculée comme le pourcentage déterminé du Revenu Assurable en vertu de l'alinéa 101 CMR 613.05(1)b) en fonction du FPL de la Famille en cas de



Problèmes Médicaux multiplié par le Revenu Assurable réel moins les factures non-admissibles au paiement du Revenu de sécurité sanitaire dont le demandeur demeure responsable. D'autres exigences relatives aux *Problèmes Médicaux* sont précisées dans la norme 101 CMR 613.05.

Un hôpital peut demander un dépôt de Garantie aux patients admissibles aux Problèmes Médicaux. Les dépôts seront limités à 20 % de la contribution des Problèmes Médicaux jusqu'à concurrence de 1 000 \$. Tous les soldes restants seront assujettis aux conditions du Plan de Paiement établies à l'alinéa 101 CMR 613.08(1)g).

Pour les Problèmes Médicaux, l'hôpital travaillera avec le patient pour déterminer si un programme comme celui des Problèmes Médicaux serait approprié et soumettra une demande pour Problèmes Médicaux au Revenu de sécurité sanitaire. Le patient a l'obligation de fournir tous les renseignements nécessaires demandés par l'hôpital dans un délai approprié pour s'assurer que l'hôpital peut présenter une demande dûment remplie.

Rôle du Conseiller en Assistance Financière L'hôpital aidera les Patients Non Assurés et les Patients Sous-Assurés à présenter une demande d'assurance-maladie dans le cadre d'un programme d'assistance publique (y compris, mais sans s'y limiter, MassHealth, le programme de paiement des primes d'assistance géré par Health Connector et le Programme de Sécurité Médicale pour Enfants) et à travailler avec les personnes pour les inscrire en cas de besoin. L'hôpital aidera également les patients qui souhaitent faire une demande d'aide financière par l'entremise du Revenu de sécurité sanitaire.

L'hôpital:

- a) Fournira de l'information sur la gamme complète des programmes, y compris MassHealth, le programme d'assistance au paiement des primes géré par Health Connector, le Programme de Sécurité Médicale pour les Enfants et le Revenu de sécurité sanitaire :
- Aidera les personnes à remplir une nouvelle demande d'assurance ou à présenter une demande de renouvellement pour une assurance existante;
- c) Travaillera avec la personne pour obtenir toute la documentation requise;
- d) Présentera des demandes ou des renouvellements (ainsi que toute la documentation requise);



- e) Interagira, s'il y a lieu et dans la mesure permise par les limites actuelles du système, avec les programmes au sujet de l'état de ces demandes et renouvellements ;
- f) Aidera à faciliter l'adhésion des demandeurs ou des bénéficiaires aux programmes d'assurance ; et
- g) Offrira et fournira de l'aide pour l'inscription des électeurs.

L'hôpital informera le patient de son obligation de lui fournir, ainsi qu'à l'organisme d'État concerné des renseignements exacts et opportuns concernant son nom complet, son adresse, son numéro de téléphone, sa date de naissance, son numéro de sécurité sociale (le cas échéant), ses options d'assurance actuelles (y compris une assurance habitation, automobile et autre assurance responsabilité) pouvant couvrir le coût des soins reçus, toute autre ressource financière applicable et des renseignements sur la nationalité et la résidence. Ces renseignements seront soumis à l'État dans le cadre de la demande d'assistance du programme public afin de déterminer la couverture pour les services fournis à la personne.

Si la personne ou le Garant n'est pas en mesure de fournir les renseignements nécessaires, l'hôpital peut (à la demande de la personne) faire des efforts raisonnables pour obtenir des renseignements supplémentaires d'autres sources. Ces efforts comprennent également la collaboration avec les particuliers, à leur demande, pour déterminer si une facture de services devrait leur être envoyée pour les aider à payer la franchise unique. Cela se produira lorsque la personne planifie ses services, au moment de l'inscription préalable, pendant qu'elle est admise à l'hôpital, au moment de son congé ou pendant une période raisonnable après son congé de l'hôpital. Les renseignements obtenus par l'hôpital seront conservés conformément aux lois fédérales et étatiques applicables en matière de confidentialité et de sécurité.

L'hôpital informera également le patient au cours du processus de demande de l'obligation qui lui incombe de signaler à l'hôpital et à l'organisme d'État qui fournit la couverture des services de soins de santé tout tiers qui pourrait être responsable du paiement des réclamations, y compris une police d'assurance habitation, automobile ou autre responsabilité. Si le patient a présenté une demande de règlement auprès d'un tiers ou a intenté une poursuite contre un tiers, l'hôpital avisera le patient de l'obligation d'aviser le fournisseur et le programme de l'État dans les 10 jours suivant de telles actions. Le patient sera également informé qu'il doit rembourser à l'organisme d'État approprié le montant des soins de santé couverts par le programme d'État s'il y a un recouvrement sur la réclamation, ou céder des droits à l'État pour lui permettre de récupérer son montant applicable.

Beth Israel Lahey Health Winchester Hospital

Lorsque la personne communique avec l'hôpital, ce dernier tente de déterminer si elle est admissible à un programme d'aide publique ou au programme d'Assistance Financière de l'hôpital. Une personne qui est inscrite à un programme d'aide sociale peut avoir droit à certaines prestations. Les personnes peuvent également être admissibles à une aide supplémentaire en fonction du programme d'Assistance Financière de l'hôpital en se basant sur leurs revenus, leurs biens et leurs frais médicaux admissibles.

Obligations du Patient

Avant la prestation de tout service de soins de santé (à l'exception des services fournis pour stabiliser un patient ayant un état médical d'urgence ou nécessitant des Soins Urgents), le patient doit fournir des renseignements exacts et à jour sur sa situation d'assurance actuelle, des renseignements démographiques, les changements apportés à son Revenu Familial ou à sa police d'assurance collective (le cas échéant), et, si ces renseignements sont connus, les franchises, coassurance ou co-paiements requis par son assurance ou programme financier applicable. L'information détaillée pour chaque élément devrait comprendre, sans toutefois s'y limiter :

- •Nom complet, adresse, numéro de téléphone, date de naissance, numéro de sécurité sociale (s'il y a lieu), options actuelles d'assurance-maladie, renseignements sur la citoyenneté et la résidence, et ressources financières applicables du patient qui peuvent servir à payer sa facture;
- •Le cas échéant, le nom complet du Garant du patient, son adresse, son numéro de téléphone, sa date de naissance, son numéro de sécurité sociale (s'il y a lieu), les options de couverture d'assurance maladie actuelles et les ressources financières qui peuvent être utilisées pour payer la facture du patient; et
- •Les autres ressources qui peuvent être utilisées pour payer leur facture, y compris d'autres programmes d'assurance, des polices d'assurance automobile ou d'assurance habitation si le traitement est attribuable à un accident, des programmes d'indemnisation des accidentés du travail, des polices d'assurance pour étudiants et tout autre Revenu Familial comme les héritages, les cadeaux ou quelque chose provenant de toute fiducie disponible entre autres.

Il incombe au patient de faire le suivi de sa facture d'hôpital impayée, y compris toute quote-part, coassurance et franchise existantes, et de communiquer avec l'hôpital s'il a besoin d'aide pour payer leur facture. Le patient est en outre tenu d'informer son assureur-maladie actuel (s'il en a un)



ou l'organisme d'État qui a déterminé son admissibilité à un programme public de tout changement dans son Revenu Familial ou sa situation d'assurance. L'hôpital peut également aider le patient à mettre à jour son admissibilité à un programme public lorsqu'il y a des changements dans le Revenu Familial ou le statut d'assurance, pourvu que le patient informe l'hôpital de tout changement dans son admissibilité.

Les patients sont également tenus d'aviser l'hôpital et le programme applicable dont ils bénéficient (par exemple, *MassHealth*, *Connector* ou Revenu de sécurité sanitaire) de tout renseignement lié à un changement du Revenu Familial ou s'ils font partie d'une demande de règlement d'assurance qui pourrait couvrir le coût des services fournis par l'hôpital. S'il y a une tierce partie (comme, mais sans s'y limiter, une assurance habitation ou automobile) qui est responsable de couvrir le coût des soins en raison d'un accident ou d'un autre incident, le patient travaillera avec l'hôpital ou le programme applicable (y compris, sans s'y limiter, MassHealth, Connecteur ou Revenu de sécurité sanitaire) pour attribuer le droit de récupérer le montant payé ou non payé pour ces services.

Assistance Financière aux Hôpitaux

L'Assistance Financière sera accordée aux Patients Non Assurés et aux Patients sous-Assurés et leurs Garants respectifs qui répondent aux critères précis définis ci-dessous. Ces critères assureront que cette politique d'Assistance Financière est appliquée de manière cohérente dans l'ensemble du WH. Le WH se réserve le droit de réviser, modifier ou changer cette politique si nécessaire ou approprié. Le WH aidera les personnes à présenter une demande d'Assistance Financière hospitalière en remplissant une demande (voir les Annexes 1 et 2).

Les moyens de paiement (assurance disponible par le biais de l'emploi, **Medicaid**, Fonds Indigent, Victimes de Crimes Violents, etc.) doivent être examinés et évalués avant qu'un patient soit considéré pour une Assistance Financière. S'il apparaît qu'un patient peut être admissible à une autre aide, le WH l'orientera vers l'organisme approprié pour l'aider à remplir les demandes et les formulaires ou l'assister dans ces demandes. Les demandeurs d'aide doivent satisfaire à toutes les autres options de paiement comme condition d'approbation de l'Assistance Financière hospitalière, y compris les programmes d'aide publique et le Revenu de sécurité sanitaire, tel décrit cidessus.

Les demandeurs d'Assistance Financière sont responsables de présenter une demande aux programmes publics et d'obtenir une couverture d'assurance-



maladie privée. Les patients/Garants qui choisissent de ne pas collaborer à la demande de programmes identifiés par le WH comme sources possibles de paiement peuvent se voir refuser une Assistance Financière. On s'attend à ce que les demandeurs contribuent au frais de leurs soins en fonction de leur capacité de payer, comme il est indiqué dans la présente politique.

Les patients/Garants qui peuvent être éligibles à Medicaid ou à une autre assurance maladie doivent faire une demande d'assurance Medicaid ou présenter une preuve qu'ils ont fait une demande d'assurance Medicaid ou autre par l'entremise du Marché Fédéral d'Assurance Santé dans les six (6) mois précédents après leur demande pour une Assistance Financière WH. Les patients/Garants doivent collaborer au processus de demande décrit dans la présente politique afin d'être admissibles à l'Assistance Financière.

Les critères dont doit tenir compte le WH lorsqu'il évalue l'admissibilité d'un patient à l'Assistance Financière hospitalière sont les suivants :

- Revenu Familial
- Actifs
- •Obligations Médicales
- •Épuisement de toutes autres aides publiques ou privées disponibles

Le programme d'Assistance Financière du WH est offert à tous les patients qui répondent aux critères d'admissibilité énoncés dans la présente politique, peu importe leur emplacement géographique ou leur statut de résidence. L'Assistance Financière sera accordée aux patients/Garants en fonction des besoins financiers et conformément aux lois fédérales et des États.

Une Assistance Financière sera offerte aux patients sous-assurés admissibles, à condition que cette aide soit conforme à l'entente contractuelle de l'assureur. Aucune Assistance Financière n'est généralement offerte pour le paiement de la quote-part du patient ou des soldes dans l'éventualité où le patient ne se conformerait pas aux exigences de l'assurance.

Les patients Titulaires d'un Compte d'Epargne-santé (HSA), d'un Compte de Remboursement de Soins de Santé (HRA) ou d'un Compte de Dépenses Flexible (FSA) devront utiliser les fonds du compte avant d'être considérés admissibles à l'Assistance Financière Hospitalière. Le WH se réserve le droit d'annuler les rabais décrits dans cette politique dans le cas où il détermine



raisonnablement que de telles conditions violent toute obligation légale ou contractuelle de WH.

Rabais sur l'Assistance Financière

Selon l'évaluation du Revenu Familial, des actifs et des obligations médicales d'un demandeur, les patients peuvent bénéficier de l'un des rabais énumérés ci-dessous. Tous les rabais indiqués se rapportent à l'équilibre responsable du patient. Les co-paiements hors-Réseau, la coassurance et les franchises ne sont pas admissibles à une Assistance Financière. De même, les patients assurés quoi choisissent de ne pas utiliser leur couverture par un tiers (« paiement volontaire ») ne sont pas admissibles à l'Assistance Financière pour le montant dû pour tout compte enregistré comme paiement volontaire. En aucun cas, toutefois, un patient jugé admissible à l'Assistance Financière hospitalière ne sera facturé plus que l'AGB.

Soins de Bienfaisance : Le WH offrira des soins à rabais de 100 % en vertu de la présente politique pour les patients/Garants dont le Revenu Familial est égal ou inférieur à 400 % du PFL actuel et qui répondent par ailleurs aux autres critères d'admissibilité énoncés dans cette politique.

Problèmes Médicaux : Une réduction de 100 % sera accordé aux patients admissibles dont la dette médicale est supérieure ou égale à 25 % de leur Revenu Familial et qui répondent par ailleurs aux autres critères d'éligibilité énoncés dans la présente politique.

Politique d'Assistance Financièrel

L'information relative à la politique d'Assistance Financière du WH, le résumé en langage clair et la demande d'Assistance Financière sont disponibles, sans frais, sur le site Web du WH, affichés dans les hôpitaux et les cliniques et seront traduits dans toute langue qui constitue la langue de travail des 1 000 personnes ou 5 % des rlésidents dans la communauté desservie par le centre WH (la lmoindre des deux évaluations). De plus, le WH fait référence aux politiques de paiement et à l'Assistance Financière sur tous les relevés mensuels imprimés des patients et les lettres de recouvrement. Des renseignements sur la politique d'Assistance Financière sont disponibles, en tout temps, sur demande.

1. Les patients/Garants peuvent présenter une demande d'Assistance Financière en tout temps pendant la période d'admissibilité.



- 2. Pour être admissibles à l'Assistance Financière, les patients/Garants doivent collaborer et fournir des documents financiers, personnels ou autres, pertinents à la détermination de leurs besoins financiers. Un formulaire de demande d'Assistance Financière peut être obtenu de l'une ou des façons suivantes :
 - a. Sur le site Web public du WH : <u>https://www.winchesterhospital.org/my-visit/insurance-billingrecords/financial-assistance</u>
 - b. En personne au Bureau de Conseil Financier
 41 Mall Road
 Burlington, MA 01803
 (781) 744-8815
 - c. Composez le numéro ci-dessus pour demander une copie envoyée par la poste.
 - d. Composez le numéro ci-dessus pour demander une copie électronique.
- 3. Les patients/Garants doivent fournir les informations financières ou comptables accessibles au patient. Le Revenu Familial peut être vérifié à l'aide de l'un ou l'autre ou de l'ensemble des éléments suivants :
 - a. Formulaires W2s et/ou 1099 actuels
 - b. Déclarations fiscales actuelles de l'État ou du gouvernement fédéral
 - c. Quatre (4) fiches de paie les plus récentes.
 - d. Quatre (4) derniers relevés de chèques et/ou relevés d'épargne
 - e. Comptes d'épargne santé
 - f. Modalités de remboursement des soins de santé
 - g. Comptes de dépenses souples
- 4. Avant d'évaluer l'admissibilité à l'Assistance Financière, le patient/Garant doit présenter une preuve qu'il ou elle a faite une demande d'assurance Medicaid ou autre assurance maladie par l'intermédiaire du Marché Fédéral de l'Assurance Maladie, et doit fournir la documentation de toute couverture par une tierce partie.
 - a. Les conseillers financiers du WH aideront les patients et les Garants à faire une demande de Medicaid et aideront ensuite ces mêmes personnes à faire une demande d'Assistance Financière.
 - b. Si une personne fait une demande d'Assistance Financière lors de l'inscription ouverte au Marché Fédéral de l'Assurance Maladie, cette personne est tenue de demander une couverture avant l'évaluation par le WH de toute demande d'Assistance Financière.



- 5. Le WH *ne* peut *pas* refuser une Assistance Financière en vertu de la présente politique en raison du défaut d'une personne de fournir des renseignements ou des documents qui ne sont pas clairement décrits dans la présente politique ou dans la demande d'Assistance Financière.
- 6. Le WH déterminera l'admissibilité finale à l'Assistance Financière dans les trente (30) jours ouvrables suivant la réception d'une demande dûment remplie.
- 7. La documentation de la détermination finale de l'admissibilité sera faite sur tous les comptes courants (solde ouvert) des patients rétroactivement à 6 mois à compter de la demande. Une lettre de décision sera envoyée au patient/Garant.
- 8. Si un patient/Garant soumet une demande incomplète, un avis sera envoyé au patient/Garant lui expliquant quels renseignements manquent. Le patient/Garant aura trente (30) jours pour se conformer et fournir les renseignements demandés. Si la demande n'est pas remplie, l'Assistance Financière sera refusée.
- 9. Une détermination de l'admissibilité à l'Assistance Financière basée sur la présentation d'une demande d'Assistance Financière demeurera valide pour la période d'admissibilité pour tous les services médicaux admissibles fournis et inclura toutes les créances en suspens pour les six (6) mois précédents, y compris celles des agences de créances irrécouvrables. Les patients qui ont été jugés admissibles pour une Assistance Financière par le WH ou un hôpital affilié à l'intérieur de la Période d'Admissibilité seront automatiquement considérés comme admissibles pour le programme d'Assistante Financière de l'hôpital pour la période de six mois à compter de la date de détermination de leur admissibilité. Il incombe au patient/Garant d'aviser le WH de tout changement financier durant la Période d'Admissibilité. Le défaut de le faire pourrait entraîner la perte de l'admissibilité.
- 10. Les patients admissibles à l'Assistance Financière recevront un remboursement pour tout paiement effectué qui dépasse le montant que la personne est personnellement responsable de payer.



Les Raisons du Refus

Le WH peut refuser une demande d'Assistance Financière pour diverses raisons, y compris, mais sans s'y limiter :

- Revenu Familial suffisant
- •Niveau d'actifs suffisant
- •Le patient ne coopère pas ou ne réagit pas aux efforts raisonnables déployés pour travailler avec lui ou avec le Garant.
- Demande d'Assistance Financière incomplète malgré des efforts raisonnables pour travailler avec le patient/Garant
- En attente d'une assurance ou d'une demande d'indemnisation responsabilité civile
- Retenue du paiement d'assurance et/ou des fonds de règlement d'assurance, y compris les paiements envoyés au patient/Garant pour couvrir les services fournis par le WH, et les demandes d'indemnisation pour blessures corporelles et/ou accidents connexes

La Présomption d'Admissibilité

Le WH comprend que tous les patients ne sont pas en mesure de remplir une demande d'Assistance Financière ou de se conformer aux demandes de documentation. Il peut y avoir des cas où l'admissibilité d'un patient/Garant à l'Assistance Financière est établie sans qu'il ait rempli le formulaire de demande. D'autres renseignements peuvent être utilisés par le WH pour déterminer si le compte d'un patient/Garant est irrécouvrable et ces renseignements serviront à déterminer l'Admissibilité Présumée. L'Admissibilité Présumée peut être accordée aux patients en fonction de leur admissibilité à d'autres programmes ou des circonstances de leur vie, par exemple :

- •Les patients/Garants qui ont déclaré faillite. En cas de faillite, seul le solde du compte à la date de la libération de la faillite sera radié.
- •Les patients/Garants décédés sans succession en cours d'homologation.
- •Les patients/Garants considérés comme Sans-abri.
- •Les comptes dont le recouvrement a été jugé irrécouvrable par l'agence de recouvrement pour l'une ou l'autre des raisons susmentionnées et pour lesquels aucun paiement n'a été reçu.
- •Les patients/Garants qui sont admissibles aux programmes Medicaid de l'État seront admissibles à une Assistance Financière pour toute obligation de partage des coûts associée au programme ou aux services non couverts.

Les comptes de patients auxquels l'Admissibilité Présumée a été accordée seront reclassés en vertu de la politique d'Assistance Financière. Ils ne seront pas envoyés en recouvrement et ne feront pas l'objet d'autres mesures de recouvrement.



Non assuré Montant de la remise et exclusions Les patients/les garants qui n'ont pas d'assurance maladie et ne remplissent pas les critères pour Masshealth ou l'aide financière bénéficieront d'une remise de 40 % appliquée aux services hospitaliers et médicaux énumérés à l'annexe 5 de la Politique d'aide financière.

Cette remise n'est pas disponible pour les services suivants :

- Services cosmétiques
- Services d'autopaiement (services pour lesquels il existe déjà un calendrier de frais d'autopaiement dédié)
- Services d'infertilité
- Réclamations liées à des véhicules à moteur
- Services de contournement gastrique en l'absence d'une détermination médicale de nécessité par un payeur
- Articles tels que des lentilles, des aides auditives, des implants et tout autre produit spécialisé acheté
- Articles de commodité pour le patient tels que les nuitées qui ne sont pas médicalement nécessaires

La remise pour les non assurés sera appliquée au moment de la facturation et est incluse dans toute estimation.

Services Médicaux d'Urgence

Conformément aux règlements de la Loi Fédérale sur le Traitement Médical d'Urgence et le Travail (EMTALA), aucun patient ne doit faire l'objet d'un dépistage pour obtenir de l'Assistance Financière ou des renseignements sur les paiements avant la prestation de services dans une situation d'urgence. Le WH pourrait demander que les paiements de partage des coûts des patients (c'est-à-dire les co-paiements) soient effectués au moment du service, à condition que ces demandes ne retardent pas l'examen de dépistage ou le traitement nécessaire pour stabiliser le patient dans une situation d'urgence. Le WH fournira, sans discrimination, des Soins Médicaux d'Urgence aux personnes, qu'elles soient admissibles ou non en vertu de la présente politique. Le WH ne s'engagera pas dans des actions qui décourageraient les individus de demander des Soins d'Urgence.



Crédit et Encaissement

Les mesures qui peuvent être prises par le WH en cas de non-paiement sont décrites dans une politique de crédit et d'encaissement distincte. Les membres du public peuvent en obtenir un exemplaire gratuit en :

- a. Allant sur le site Web public du WH :
 https://www.winchesterhospital.org/my-visit/insurance-billing-records/fin ancial-assistance
- b. Rendant visite au Bureau du Conseil Financier au : 41 Mall Road Burlington, MA 0180 (781) 744-8815
- c. Appelant le numéro de téléphone ci-dessous pour demander une copie papier par la poste.
- d. Appelant le numéro de téléphone ci-dessous pour demander une copie électronique

Exigences Réglementaires

Le WH se conformera à toutes les lois, règles et règlements fédéraux, étatiques et locaux, ainsi qu'aux exigences en matière de rapports qui peuvent s'appliquer aux activités menées en vertu de cette politique. Cette politique exige que le WH assure le suivi de l'Assistance Financière fournie afin d'assurer l'exactitude des rapports. Les renseignements sur l'Assistance Financière fournie en vertu de la présente politique seront déclarés chaque année sur le formulaire 990 Annexe H de l'IRS.

Le WH documentera toute l'Assistance Financière afin de maintenir des contrôles appropriés et de répondre à toutes les exigences de conformité internes et externes.

Annexe1

Formulaire de Demande d'Assistance Financière

Demande d'Assistance Financière pour des Soins de Bienfaisance

Veuillez Imprimer	
Date d'aujourd'hui :	Sécurité sociale #
Numéro d'enregistrement médical :	
Nom du patient :	
Adresse:	
Rue	Numéro d'App



Ville	État	Code postal
Date des services de l'hôpital :		_
Date de naissance du patient		
Le patient avait-il une assurance de sant	té ou Medicaid** au	ı moment de l'hospitalisation ?
Oui □ Non □		
Si « Oui », joignez une copie de la carte	d'assurance (recto	et verso) et complétez ce qui suit :
Nom de la compagnie d'assurance :		
Numéro de police :		
Date effective :		
Numéro de téléphone de l'assureur :		

** Avant de formuler une demande pour d'Assistance Financière, vous devez avoir formulé une demande à Medicaid au cours des 6 derniers mois et devrez montrer une preuve de refus.

Remarque: Si un patient/Garant a établi un Compte d'Epargne-Santé (HSA), un Compte de Remboursement pour la Santé (HRA), un Compte de Dépense Flexible (FSA) ou un fonds similaire destiné aux frais médicaux familiaux, un tel individu n'est pas admissible à une Assistance Financière avant que ces actifs n'aient été épuisés

Pour demander une Assistance Financière, complétez ce qui suit :

Listez tous les membres de la Famille, y compris le patient, les parents, les enfants et/ou les frères et sœurs, biologiques ou adoptés, âgés de moins de 18 ans résidant à la maison.

Membre de la Famille	Âge	Relation avec le patient	Source de revenus ou nom de l'employeur	Revenu brut mensuel
1.				
2.				
3.				
4.				

En plus du Formulaire d'Assistance Financière, nous avons également besoin de la documentation suivante jointe à ce formulaire :

- Déclarations de revenus actuelles de l'État ou du fédéral
- Formulaires W2 et/ou 1099 actuels
- Les quatre relevés de paie les plus récents



- Les quatre derniers relevés de compte courant et/ou de compte d'épargne
- Les comptes d'épargne santé
- Ententes de remboursement de frais de santé
- Comptes de dépenses flexibles

Si ces documents ne sont pas disponibles, veuillez appeler le Bureau du Conseil Financier pour discuter de toute autre documentation que vous pourriez fournir.

Par ma signature ci-dessous, je certifie que je certifie que j'ai lu attentivement la politique et la demande d'Assistance Financière et que tout ce que j'ai déclaré ou toute documentation que j'ai jointe est véridique et correcte au meilleur de ma connaissance. Je comprends qu'il est illégal de soumettre sciemment de fausses informations pour obtenir de l'Assistance Financière.

Signature du demandeur :
Relation avec le patient :
Date complétée :
Si votre revenu est complété de quelque façon ou si vous avez déclaré un revenu de 0,00 \$ sur ce formulaire, a la déclaration d'assistance ci-dessous complétée par la ou les personnes fournissant de l'aide à vous et votre Famille.
Déclaration d'assistance J'ai été identifié par le patient/partie responsable, comme fournissant une aide financière. Cidessous est une liste des services et de l'aide que je fournis
Je soussigné certifie et vérifie que toute l'information fournie est véridique et correcte au meilleur de ma connaissance. Je comprends que ma signature ne me rendra pas financièrement responsable des frais médicaux du patient.
Signature :
Date complétée :
Veuillez permettre 30 jours à partir de la date où le formulaire complété est reçu pour la détermination de l'admissibilité.



Personnel uniquement			
Formulaire R	Formulaire Reçu par :		
AJH			
AGH			
BayRidge □			
BIDMC			
BID Milton [
BID Needham ⊠			
BID Plymouth			
Beverly			
LHMC			
LMC Peabody □			
MAH			
NEBH			
WH			

Si éligible, l'Assistance Financière est accordée pour une période de six mois à compter de la date d'approbation et est valable pour toutes les filiales de NHC tel qu'indiqué dans l'Annexe 5 de leurs politiques d'Assistance Financière respectives :

- L'Hôpital Anna Jaques
- L'Hôpital Addison Gilbert
- L'Hôpital BayRidge
- Centre Médical Beth Israel Deaconess-Boston
- Beth Israel Deaconess Milton
- Beth Israel Deaconess Needham
- Beth Israel Deaconess Plymouth
- Hôpital Beverly
- Hôpital et centre médical Lahey, Burlington
- Centre médical Lahey, Peabody
- L'Hôpital Mount Auburn
- L'Hôpital New England Baptist
- L'Hôpital Winchester



Annexe 2

Demande pour Problèmes Médicaux

Demande d'Assistance Financière pour Problèmes Médicaux

Veuillez Imprimer		
Date du jour :	_	
Sécurité sociale #		
Numéro d'enregistrement médical :		
Nom du patient :		
Date de naissance du patient		
Adresse:		
Rue		Numéro d'App
Ville	État.	Code postal
Le patient avait-il une assurance de santé o	ou Medicaid ** au n	noment de l'hospitalisation?
Oui □ Non □		•
Si « Oui », joignez une copie de la carte d'	assurance (recto et	verso) et complétez ce qui suit :
Nom de la compagnie d'assurance :		-
Numéro de police :		
Date effective :		
Numéro de téléphone de l'assureur :		
Remarque : Si un patient/Garant a établi u Remboursement pour la Santé (HRA), un G		_
(FSA) ou un fonds similaire destiné aux fra admissible à une Assistance Financière av		
Pour faire une demande d'Assistance po suit :	our Problèmes Méc	licaux, remplissez ce qui



Faites la liste de tous les membres de la Famille, y compris le patient, les parents, les enfants et/ou les frères et sœurs, naturels ou adoptés, âgés de moins de 18 ans et vivant à la maison.

Membre de la Famille	Âge	Lien avec le patient	Source de revenus ou nom de l'employeur	Revenu brut mensuel
1.				
2.				
3.				
4.				

En plus de la demande d'Assistance Financière pour Problèmes Médicaux, nous avons également besoin des documents suivants qui sont joints à cette demande :

- Déclarations de revenus actuelles de l'État ou du fédéral
- Formulaires W2 et/ou 1099 actuels
- Les quatre relevés de paie les plus récents
- Les quatre derniers relevés de compte courant et/ou de compte d'épargne
- Les comptes d'épargne santé
- Ententes de remboursement de frais de santé
- Comptes de dépenses flexibles
- Copies de toutes les factures médicales

Si ces documents ne sont pas disponibles, veuillez communiquer avec l'Unité de Conseil Financier pour discuter d'autres documents qu'ils pourraient fournir.

Dressez la liste de toutes les dettes médicales et fournissez des copies des factures encourues au cours des douze derniers mois :

Date de service	Lieu de Service	Montant dû
	·	
Veuillez expliquer briè	vement pourquoi le paiement de ces	frais médicaux sera difficile :

- L'hôpital Anna Jaques
- L'Hôpital Addison Gilbert

□ LMC

BID Milton \square BID Needham \boxtimes BID Plymouth \square

Beverly

LHMC

NEBH

WH

Peabody

MAH



- L'Hôpital BayRidge
- Centre Médical Beth Israel Deaconess-Boston
- Beth Israel Deaconess Milton
- Hôpital Beverly
- Hôpital et centre médical Lahey, Burlington
- Centre médical Lahey, Peabody
- L'hôpital Mount Auburn
- L'hôpital New England Baptist
- L'hôpital Winchester



Annexe 3

Tableau de Rabais basé sur les seuils des revenus et des actifs

Les Rabais pour l'Assistance Financière et les Problèmes Médicaux sont appliqués au solde à la responsabilité du patient pour les services médicaux admissibles tels que décris dans cette politique.

Rabais d'Assistance Financière pour les patients admissibles :

Soins de Bienfaisance :

Niveau de Revenu	Remise
Inférieur ou égal à 400 % FPL	100 %

Problèmes Médicaux

Les patients seront jugés admissibles à l'Assistance Financières pour Problèmes Médicaux si les frais médicaux sont supérieurs ou égaux à 25 % du Revenu Familial et bénéficieront d'un rabais de 100 %.

Annexe 4

Montants Généralement Facturés (AGB) Voir la définition des Montants Généralement Facturés dans la politique, ci-dessus, pour une description du mode de calcul de l'AGB à l'aide de la méthode « **Look-Back** ».

Le pourcentage actuel de l'AGB du WH basé sur les réclamations pour l'année fiscale 2023 est de 42.15 %.

L'AGB est susceptible d'être modifiée à tout moment pour les raisons suivantes :

- Modifications des contrats d'assureurs médicaux privés et de l'Assurance-maladie à l'acte.
- Règlements reçus par les assureurs médicaux privés et de l'Assurancemaladie à l'acte.

Mise à jour en 01/2024



Annexe 5

Fournisseurs et Cliniques—Cou verts et Non Couverts Cette Politique d'Assistance Financière couvre tousles frais d'établissement hospitalier aux locations WH suivantes :

- Winchester Hospital, 41 Highland Ave, Winchester, MA
- Winchester Hospital Family Medical Center, 500 Salem St., Wilmington, MA
- Winchester Winchester Hospital Imaging / Walk-In Urgent Care, 7
 Alfred St., Woburn, MA
- Winchester Hospital Physical & Occupational Therapy, 955 Main St, Winchester, MA
- Winchester Hospital Orthopedics, 23 Warren Ave, Woburn, MA
- Winchester Hospital Sleep Disorder Center, 12 Alfred St., Woburn, MA
- Winchester Hospital Diabetes & Wound Center, 75 Riverside Ave, Medford, MA
- Winchester Hospital Pain Management Center, 444 Washington St., Woburn, MA
- Winchester Hospital Endoscopy Center, 10P Commerce Way, Woburn, MA
- Winchester Hospital Imaging and Orthopedics Center, 20 Pond Meadow Drive, Reading, MA
- Winchester Hospital Ambulatory Surgery Center, 620 Washington St, Winchester, MA
- Winchester Imaging, 3 Woodland Road, Stoneham, MA
- Winchester Hospital Outpatient Center, 200 Unicorn Drive, Woburn, MA
- Winchester Hospital Ultrasound, 1021 Main Street, Winchester, MA

La présente politique d'Assistance Financière couvre également les frais des personnes et entités énumérées dans cette section ci-dessous pour les services fournis dans les établissements hospitaliers énumérés ci-dessus :

LastName	FirstName	Title
Abelson	Jonathan	MD
Adams	Emily	PA
Adler	Christopher	PA
Albrinck	Jessica	NP
Ali	Fatima	DO
Angelidou	Asimenia	MD, PhD

Beth Israel Lahey Health Winchester Hospital

Aurigemma	Philip	MD
Azar	May	MD
Azar	Peter	MD
Bailey	Anthony	MD
Birkett	Desmond	MD
Boyd	Rachel	PA
Brams	David	MD
Breen	Elizabeth	MD
Brunner	Katherine	MD
Burke	Sarah	PA
Campagna	Anthony	MD
Canes	David	MD
Caroff	Daniel	MD
Celler	Catherine	MD
Chang	Lawrence	MD
Charette	Rebecca	PA
Cherry	Kayla	PA
Chi	Amy	MD
Chung	Edward	MD
Chungu	Carolyn	NP
Ciccone	Teriggi	MD
Clough	Barret	PA
Cogan	Jean	RNFA
Colancecco	Michael	DO
Collins	Stanton	MD
Coppinger	Shauna	PA
Crowley	Conor	NP
Cruz	Daniel	MD
DeMatteo	Robert	MD
Dempsey	Peter	MD
Devon	Octavia	MD
Dickason	John	MD
Dohan	David	MD
Drown	Michelle	CRNA
Ebrahimi	Ali	MD
Eccleston	Stephanie	PA
Edirisinghe	Nayomi	MD
Eissa	Khaled	MD
Ewald	Bonnie	MD
Farina	Kimberley	PA
Farwell	Kristen	MD
Fathi	Zahra	NP
Faust	William	MD
Fernandes	Justin	MD
Fitelson	Daniel	MD
Foote	Caroline	MD
Ford	Heather	MD
Foss	Cara	NP

Beth Israel Lahey Health Winchester Hospital

Francois	Starline	NP
Freiman	Julie	MD, MS
Frendling	Andrea	PA
Gallant Wood	Janet	NP
Gappelberg	Ghary	MD
Garabedian	Kathleen	NP
Garas	Kameel	MD
Garas	Marina	DO
Gazourian	Lee	MD
Georgette	Nathan	MD
Geva	Tamar	MD
Ghergurovich	Kristen	MD
Ghogawala	Zoher	MD
Giaccotto	Joshua	MD
Gokhale	Sumita	
		MD
Gray Grossman	Anthony	MD MD
	Nicole	
Guarracino	Kara	NP
Guerra	Jose	MD DI D
Guo	Lifei	MD, PhD
Gupta	Aanchal	MD
Hanley-Williams	Nicole	MD
Hassan	Syed	MD
Houle	Brian	NP
Jain	Pinky	MD
Jellison	Angela	MD
Jo	Tamara	NP
Johnson	Meredith	PA
Jolley	Brian	MD
Jones	Bradley	MD
Jones	Heather	MD
Kasabwala	Khushabu	MD
Kasparyan	Nurhan	MD
Klenz	Jeffrey	MD
Klinge	Stephen	MD
Kloack	Kristell	NP
Kopelman	David	MD
Kowal	Andrew	MD
Lamb	Carla	MD
Larsen	Tory	NP
Lemos	Mark	MD
Leszczynski	Anna	MD
Li	Jennifer	DO
Liesching	Timothy	MD
Lim	Alan	MD
Lin	Denis	MD
Maben	Sarah	MD
Mackay	Fraser	MD
Madicay	1 14301	IVID

MacLachlan	Lara	MD
Magge	Subu	MD
Magliulo	Daniel	MD
Mahoney	Laura	PA
Malvey	Gregory	PA
Mandeville	Jessica	MD
Mann	Rachel	MD
Marcello	Peter	MD
Marinko	Erik	PA
Markovitz	Dennis	MD
Martyniak	Anthony	MD
Massaquoi	Steve	MD, PhD
McAlmon	Karen	MD
McCarthy	Michelle	MD
McCullough	Andrew	MD
Miller	Ezra	MD
Miner	Jeffrey	MD
Minor	Michael	MD
Moinzadeh	Alireza	MD
Molgaard	Andrew	PA
Morra	Rachel	PA
Mourtzinos	Arthur	MD
Moy-Yee	Lillian	MD
Muehlberger	Ashley	MD
Nallari	Mithun	MD
Narasimhan	Ram	MD
		MD
Nghiem	Luan	
Nikas Noe	Christine	MD
	Kathleen	NP DA
Noland	Timothy	PA
Pandya	Sonal	MD MD
Parker	Annie	
Parseghian	Shant	MD
Passer	Joel	MD
Patel	Pritika	NP
Patel	Avignat	MD
Patwa	Najmuddin	MD
Pifko	Marc	MD
Plourde	Joseph	PA
Price	Jacqueline	PA
Puder	Maren	NP
Quinn	Austin	MD
Raftery	Kevin	MD
Ramkumar	Dipak	MD, MS
Robson	Kristen	MD
Rock	Hilda	MD
Rubino	Kristin	NP
Samaha	Emily	MD

Samuelsen	Brian	MD
Saurman	Marcelle	NP
Schoenberg	Noah	MD
Scott	Ashley	MD
Sehgal	Siddharth	MD
Servais	Elliot	MD
Shadchehr	Sara	DO
Sheehan	Joshua	MD
Solomon	Joel	MD
Somalaraju	Sandeep	MD
Sorcini	Andrea	MD
Specht	Lawrence	MD
Stebenne	Grace	NP
Stempek	Susan	PA
Stock	Cameron	MD
Stutzman	Mackenzie	NP
Sugano	Dordaneh	MD
Summerhill	Eleanor	MD
Tadie	Elizabeth	NP
Thatai	Lata	MD
Tibbetts	Alla	MD, DO
Tiffany	Peter	MD
Tilzey	John	MD
Toh	Elizabeth	MD
Tower	Jacob	MD
Vanni	Alex	MD
Vernadakis	Adam	MD
Viveiros	Joseph	RNFA
Votipka	Rhea	NP
Wallach	Rebecca	DO
Wei	John	MD
Welch	Harold	MD
White	Melissa	NP
Whitmore	Robert	MD
Wilcox	Susan	MD
Wilson	Keren	DO
Winters	Maureen	NP
Wiwanto	Lynn	MD, MBA
Woods	Laurie	NP
Wozniak	Joanne	PA
Wright	Valena	MD
Yarlagadda	Bharat	MD
Yavarovich	Ekaterina	DO
Yew	Andrew	MD
Zacharias	Rajesh	MD
Zbrzezny	Justin	MD
Zorn	Melissa	MD



Pour les fournisseurs énumérés ci-dessous, cette politique d'Assistance Financière ne couvre que les frais d'Etablissements Hospitalier. Elle ne couvre pas les frais de prestataire des personnes et entités énumérées ci-dessous. Les patients sont encouragés à communiquer directement avec ces fournisseurs pour savoir s'ils offrent de l'aide et pour prendre des mesures en vue du paiement.

Non-Covered Provider		
LastName	FirstName	Title
Abdul Ghafoor	Zahra	MD
Abela	Andrew	DDS
Abraham	Stephen	MD
Adams	Kyle	PA
Aghdam	Nima	MD
Al Dalati	Chirin	MD
Albrektson	Joshua	MD
Alejo	Teresita	MD
Alessandro	David	MD
Allen	Jamey	DPM
Ameri	Shapur	MD
Ameri	Darius	MD
Amin	Jyothi	DPM
Amirifeli	Shideh	MD
Anania	Carol	MD
Andersen	Christian	MD
Andrew	Sarah	MD
Andrusyshyn	Yuriy	MD
Anselmo	Alexa	NP
Aprahamian	Nadine	MD
Aquino	Julia	MD
Aquino	Nelson	CRNA
Ardakani	Navid	MD
Ardolino	Eric	MD
Arian	Sara	MD
Aronovitz	Joseph	MD
Arslanian	Armen	MD
Asch	Alexander	MD
Ashburn	Frazier	PA
	Sana-Ur-	
Ata	Rehman	MD
Auerbach	Amanda	MD
Aweh	Nelson	MD
Ayandeh	Armon	MD
Ayanian	Mark	MD
Bader	Michael	MD
Baker	Alexandra	MD

Baker	Elizabeth	MD
Balan	Stefan	MD
Ball	Robert	MD
Barr	Michelle	MD
Barsam	Charles	MD
Bartel	Melissa	MD
Bartley	Anthony	MD
Barzilai	David	MD
Bastin	Jayaseeli	MD
Bath	James	MD
Batson	Stephanie	MD
Bedoya	Jennifer	NP
Beeson	Donn	MD
Behrooz	Leili	MD
Bellefeuille	Brittany	PA
Bello	Laide	MD
Bencale	Maureen	NP
Benetti	Richard	MD
Bernal	Oscar	MD
Bifolck	Dana	PA
Biles	Linda	CRNA
Bishop	Diana	NP
Blinderman	Raechel	LICSW
Blumenthal	Scott	DO
Bodapati	Srinivas	MD
Bolla	Saritha	MD
Bonilla	Francisco	MD
Bonilla-Yoon	Iris	MD, PhD
Bortoletto	Pietro	MD
Bose	Teresa	MD
Braza	Julia	MD
Breckwoldt	William	MD
Brenner	Jason	MD
Breslaw	Brian	MD
Bresnahan	Michael	MD
Brice	Amy Elizabeth	MD
Briggs	Lawrence	MD
Brook	Christopher	MD
Brown	Elinor	MD
Brown	Jeffrey	MD
Brown	Elena	MD
Bryer	Haldon	MD
Bullard	Deborah	NP
Burdette	David	MD
Burke	Chris	MD
Burke	Paul	MD
Byer	Robyn	MD
Cabrera	Clara	MD
200,010	Jiaia	

Calvillo Katherina MD Calvo Jacqueline MD Capek Marilyn MD Carpek Marilyn MD Carson Daniel MD Cason Daniel MD Casey William MD Casey William MD Cashman Virginia NP Cass Leo MD Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chand Joseph MD Chang Jacan MD Chen Alexis PA	Calle	Nelson	CRNA
Capek Marilyn MD Carrasquillo Robert MD Carson Daniel MD Casson William MD Cashman Virginia NP Cass Leo MD Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chanda Jyotirmay MD Chanda Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chatorey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Holder MD Chen WD Chervin Paul MD Cho Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chun Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Connors Serven NP Cone Carolyn MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Cotting Karen MD Cotrage Michele MD Corane Brianna PA Cuerdon Ryan PA	Calvillo	Katherina	MD
Carrasquillo Robert MD Carson Daniel MD Casey William MD Cashman Virginia NP Cashman Virginia NP Cass Leo MD Chanda Jyotirmay MD Chand Jense MD Chen Alexis PA Chen Alexis PA Chen James MD Chorn Byungyol MD	Calvo	Jacqueline	MD
Carson Daniel MD Casey William MD Cashman Virginia NP Cass Leo MD Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chanda Jyotirmay MD Chang Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen James MD Chen Holman MD Chen Holman MD Chen Holman MD Chen James MD Chen MD Chen MD Cholapranee Aurada MD Cholapranee Aurada MD Choun Byungyol MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Cole Leandra PA Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD, MPH Come Carolyn MD, MPH Commito Robert MD Connors Rathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Cormell Kelley MD Corwin Jennifer MD Costello Thomas MD Cotting Karen MD Cotting Karen MD Cotage Michele MD Crage Michele MD Crage Michele MD Craren Brianna PA Cuerdon Ryan	Capek	Marilyn	MD
Casey William MD Cashman Virginia NP Cass Leo MD Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chang Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Holder MD Chen Jenny MD Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Comel Kelley MD Corwin Jennifer MD Costello Thomas MD Cotting Karen MD Cotage Michele MD Corage Michele MD Courron Brianna PA Cuerdon		Robert	MD
Cashman Virginia NP Cass Leo MD Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chanda Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen HO Chen Jenny MD Chen HO Chervin Paul MD Cho Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Chun Charle MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Come Carolyn MD Come Carolyn MD Composition Robert MD Come Carolyn MD Comel Kimberly MD Comel Kimberly MD Comel Robert MD Connors Grayson DO Copanos John MD Cotting Karen MD Cotting Karen MD Cotrane Michael MD Cotting Karen MD Cotrane MD Cotting Karen MD Cotrane MD Cotrane Michael MD Cotting Karen MD Cotrane MD Cotrane Michael MD Cotting Karen MD Cotrane Brianna PA Cuerdon Michael MD	Carson	Daniel	MD
Cass Leo MD Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chang Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Jenny MD Chen Horvin Paul MD Choo Yoon MD Cholapranee Aurada MD Choung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Cormel Kelley MD Cormel Kelley MD Cormel Kelley MD Corrall Kelley MD Corrall Kelley MD Cotrage Michael MD Cotrage Michael MD Corrall Kelley MD Corrall Kelley MD Corrall Kelley MD Corrall Kelley MD Cotrage Michael MD Cotrage Michael MD Cotrage Michael MD Corrage Michael MD	Casey	William	MD
Chamberlain Benjamin PA Chanda Jyotirmay MD Chang Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Jenny MD Chen Jenny MD Chen Jenny MD Cheng Lauren-Anne MD Chervin Paul MD Cho Yoon MD Chodapranee Aurada MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Come Carolyn MD Comel Kelley MD Cormel Kelley MD Cormel Kelley MD Cornel Kelley MD Corrall Kelley MD Corrall Kelley MD Corrall Kelley MD Cotting Karen MD Cotting Karen MD Cotting Karen MD Cotrane Michael MD Cotting Karen MD Cotting Karen MD Cotrane Michael MD Cotting Karen MD Cotrane MD Cotrane Michael MD Cotrane Brianna PA Cuerdon Ryan	Cashman	Virginia	NP
Chanda Jyotirmay MD Chang Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Holder MD Cheng Lauren-Anne MD Cheng Lauren-Anne MD Cholapranee Aurada MD Choun Byungyol MD Chun Byungyol MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Comors Grayson DO Copanos John MD Corrane MD Coven MIChael MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Comel Kelley MD Corranel Kelley MD Corranel Kelley MD Coven MD Cove	Cass	Leo	MD
Chanda Jyotirmay MD Chang Joseph MD Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Holder MD Cheng Lauren-Anne MD Cheng Lauren-Anne MD Cholapranee Aurada MD Choun Byungyol MD Chun Byungyol MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Comors Grayson DO Copanos John MD Corrane MD Coven MIChael MD Come Carolyn MD Come Carolyn MD Comel Kelley MD Corranel Kelley MD Corranel Kelley MD Coven MD Cove	Chamberlain	Benjamin	PA
Chatson Kimberlee MD Chaudrey Khadija MD Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Jenny MD Cheng Lauren-Anne MD Cholapranee Aurada MD Choung Sarita MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Come Carolyn MD Connors Grayson DO Copanos John MD Covenhoven Julia MD Covenhoven MD Covenhoven MD Covenhoven MD Corage Michele MD Corage Michele MD Corane MD Covenhoven Julia MD Corane Michele MD Covenhoven Julia MD Corane MD Covenhoven MD Corane MD Covenhoven Julia MD Corane MD Covenhoven MD Covenhoven Julia MD Corane MD Covenhoven MD Corane MD Corane MD Corane MD Covenhoven MD Corane MIChele MD	Chanda		MD
Chaudrey Chen Alexis PA Chen Chen Christopher MD Chen Chen James MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Chen Jenny MD Chen Chen Jenny MD Chen Chen Jenny MD Chen Chervin Paul MD Cho Cholapranee Aurada MD Choun Byungyol MD Chun Byungyol MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cole Leandra PA Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Connors Grayson DO Copanos John MD Cotane Michael MD Corape Corape Michael MD Connors Mathaniel PA Connors Mathaniel PA Connors Mathaniel PA Core Michael MD Core Carolyn MD MD Connors Mathaniel PA Connors Mathaniel PA Connors Mathaniel MD Core Copanos John MD Core Michael MD Core Michael MD Come Carolyn MD, MPH Commito Robert MD Connors Mathaniel PA Connors Mathaniel PA Connors Mathaniel MD Corell Kelley MD Corting Karen MD Couttney Kathleen MD Covenhoven Julia MD Crage Michele MD Crane Brianna PA Cuerdon Ryan	Chang	Joseph	MD
Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Jenny MD Cheng Lauren-Anne MD Chervin Paul MD Cho Yoon MD Choo Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Connors Grayson DO Copanos John MD Coutney Kathleen MD Coutney Kathleen MD Coutage Michael MD Coutage MD Control Robert MD Connors Grayson DO Copanos John MD Control Kathleen MD Coutage Michael MD Coutage Mathael MD Control Model MD Control Robert MD Connors Mathaniel PA Control Model MD Cotting Karen MD Courtney Kathleen MD Corane Brianna PA Cuerdon Ryan	Chatson	Kimberlee	MD
Chen Alexis PA Chen Christopher MD Chen James MD Chen Jenny MD Chen Lauren-Anne MD Cheng Lauren-Anne MD Chervin Paul MD Cho Yoon MD Choo Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chun Byungyol MD Chun Byungyol MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Connors Grayson DO Copanos John MD Cotrage Michele MD Corane Kathleen MD Courane Kathleen MD Courane Kathleen MD Contrage Michael MD Corane Grayson DO Copanos John MD Corting Karen MD Courtney Kathleen MD Corane Brianna PA Cuerdon Ryan PA	Chaudrey	Khadija	MD
ChenJamesMDChenJennyMDChengLauren-AnneMDChervinPaulMDChoYoonMDChodapraneeAuradaMDChowdhuryNagibMDChunByungyolMDChungSaritaMDChungSaritaMDClarkSusannahPACiementsMatthewMDCineCatherineNPCohenMichaelMDCohenMichaelMDColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCorrellKelleyMDCorwinJenniferMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Chen	Alexis	PA
ChenJamesMDChenJennyMDChengLauren-AnneMDChervinPaulMDChoYoonMDChoYoonMDChoudhuryNagibMDChunByungyolMDChungSaritaMDChungSaritaMDClarkSusannahPAClementsMatthewMDClineCatherineNPCohenMichaelMDCohenMichaelMDColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorrellKelleyMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Chen	Christopher	MD
Cheng Lauren-Anne MD Chervin Paul MD Cho Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Cotting Karen MD Cotage Michael MD Cotage Michael MD Cotting Karen MD Cotage Michael MD Cotting Karen MD Cotage Michele MD	Chen	James	MD
Chervin Paul MD Cho Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Cotting Karen MD Cowenhoven Julia MD Corape Michael MD Corape Mathaniel MD Corape Mathaniel MD Corape Mathaniel MD Corape MID Corape Michele MD Corape Michele MD Crane Brianna PA Cuerdon Ryan	Chen	Jenny	MD
Chervin Paul MD Cho Yoon MD Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Cotting Karen MD Cowenhoven Julia MD Corape Michael MD Corape Mathaniel MD Corape Mathaniel MD Corape Mathaniel MD Corape MID Corape Michele MD Corape Michele MD Crane Brianna PA Cuerdon Ryan	Cheng	Lauren-Anne	MD
Cholapranee Aurada MD Chowdhury Nagib MD Chun Byungyol MD Chung Sarita MD Clark Susannah PA Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD, MPH Commito Robert MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Correll Kelley MD Cotting Karen MD Coutney Kathleen MD Corane MD Corane MD Cotane MD Cotane MD Cotting Karen MD Corane Brianna PA Cuerdon Ryan		Paul	MD
ChowdhuryNagibMDChunByungyolMDChungSaritaMDClarkSusannahPAClementsMatthewMDClineCatherineNPCohenMichaelMDCohenMichaelMDColenMichaelMDColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCortingKarenMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cho	Yoon	MD
ChowdhuryNagibMDChunByungyolMDChungSaritaMDClarkSusannahPAClementsMatthewMDClineCatherineNPCohenMichaelMDCohenMichaelMDColenMichaelMDColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCortingKarenMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cholapranee	Aurada	MD
ChunByungyolMDChungSaritaMDClarkSusannahPAClementsMatthewMDClineCatherineNPCohenMichaelMDCohenMichaelMDColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCorrellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA		Nagib	MD
ChungSaritaMDClarkSusannahPAClementsMatthewMDClineCatherineNPCohenMichaelMDCohenMichaelMDColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCorrellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA		•	MD
Clements Matthew MD Cline Catherine NP Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD, MPH Commito Robert MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Corwin Jennifer MD Costello Thomas MD Courtney Kathleen MD Cowenhoven Julia MD Crage Michele MD Crane Brianna PA Cuerdon MIC Cothen MD Cothen MD Cothen MD Cothen MD Cothen MD Cothen MD Cowenhoven MD Corane Brianna PA Cuerdon Ryan	Chung		MD
Cline Cohen Michael MD Cohen Michael MD Colas Michael MD Colas Steven NP Cole Leandra PA Cole Kimberly MD Come Carolyn MD, MPH Commito Robert MD Connors Nathaniel PA Connors Grayson DO Copanos John MD Cornell Kelley MD Corwin Jennifer MD Costello Thomas MD Courtney Kathleen MD Cowenhoven Julia MD Crage Michele MD Corel MD	Clark	Susannah	PA
CohenMichaelMDCohenMichaelMDColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Clements	Matthew	MD
CohenMichaelMDColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cline	Catherine	NP
ColasStevenNPColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cohen	Michael	MD
ColeLeandraPAColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cohen	Michael	MD
ColeKimberlyMDComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Colas	Steven	NP
ComeCarolynMD, MPHCommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cole	Leandra	PA
CommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Cole	Kimberly	MD
CommitoRobertMDConnorsNathanielPAConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Come	Carolyn	MD, MPH
ConnorsGraysonDOCopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA			MD
CopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Connors	Nathaniel	PA
CopanosJohnMDCornellKelleyMDCorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Connors	Grayson	DO
CorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	Copanos		MD
CorwinJenniferMDCostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA			
CostelloThomasMDCottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA		•	MD
CottingKarenMDCourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA			
CourtneyKathleenMDCowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA			
CowenhovenJuliaMDCrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	=		
CrageMicheleMDCraneBriannaPACuerdonRyanPA	-		
CraneBriannaPACuerdonRyanPA	Crage		
Cuerdon Ryan PA			
		Ryan	PA

Culic	Ivana	MD
Cuneo	Richard	MD
Curcio	Alison	MD
Curcio	Edward	MD
Curdo	Mark	MD
Curiale	Darrah	MD
Cyrin	Jefter	PA
Czarnecki	Joseph	MD
Dalrymple	Christine	DPM
Danahy	Jane	MD
Davae	Ketan	MD
Davenport	Patricia	MD
Davis	Steven	MD
Davis	Frances	MD
Dearden	Jennifer	MD
Del Riccio	Veronica	MD
Delaney	Atima	MD
Delaney	Lucy	NP
Desai	Shilpa	MD
Desai	Dhruv	MD, MBBS
Desai	Tina	MD
Deshmukh	Uma	MD
Devlin	Amy	MD
Dewan	Janet	CRNA, PhD, MS
Dey	Bimalangshu	MD
Diamond	Jill	MD
DiEdwardo	Christine	MD
Doherty	Elizabeth	MD
Donohoo	Jay	MD
Doolittle	Andrew	MD
	Allulew	שואו
Dore		
Dore Doshi	Cortney Poonam	LMHC MD
	Cortney	LMHC
Doshi	Cortney Poonam Julie	LMHC MD MD
Doshi Dricken Drubach	Cortney Poonam	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga	Cortney Poonam Julie Laura Donald	LMHC MD MD MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow	Cortney Poonam Julie Laura Donald John	LMHC MD MD MD MD MD MD MD
Doshi Dricken Drubach Druga	Cortney Poonam Julie Laura Donald	LMHC MD MD MD MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap Dupont	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney Stefan	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap Dupont Duran Durfee	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney Stefan Kelly	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap Dupont Duran	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney Stefan Kelly John Matthew	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap Dupont Duran Durfee Eccher	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney Stefan Kelly John	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap Dupont Duran Durfee Eccher Echavarria	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney Stefan Kelly John Matthew Luciana	LMHC MD
Doshi Dricken Drubach Druga Dubrow Duffy Dunau Duncan Dunlap Dupont Duran Durfee Eccher Echavarria Eckert	Cortney Poonam Julie Laura Donald John Kristina Miriam Jared Whitney Stefan Kelly John Matthew Luciana Blaise	LMHC MD



Emmerson	Danison	MD
English	James	DO
Epelboym	Yan	MD
Esbah-Tabatabaie	Hamid	DMD
Escoll	Andrew	MD
Espinosa-Louissaint	Angelica	MD
·		NP, MSW,
Ettlinger	Rochelle	PMHCNS
Eurman	Daniel	MD
Evans	C. Douglas	MD
Evenchik	Benjamin	MD
Fallon	Paul	MD
Fast	Marissa	MD
Faulk	Linda	MD
Faulkner	Catherine	PA
Fefferman	David	MD
Fehm	Michael	MD
Fernandez	Josue	MD
Ferres	Millie	MD
Fillmore	Destiny	NP
Finger	Daniel	MD
Fiore	Eddie	MD
Fischer	Daniel	MD
Fleegler	Eric	MD
Fleming	Jill	MD
Fogle	Rhonda	MD
Foley	Kathleen	CRNA
Fortin	Kathleen	MD
Fraiman	Yarden	MD
Freniere	Brian	MD
Fullerton	Albert	MD
Fusco	Emilia	PA
Gagliardi	Elizabeth	MD
Gallant	Cindv	CRNA
Gallivan	Kathleen	MD
Ganapathy	Soumya	MD
Ganesh	Meenakshi	MD
Garcia	Christopher	MD
Garcia-Rivera	Ricardo	MD
Gates	Sarah	MD
Gauthier	Caroline	DPM
Gayed	Ahmed	MD
Gebhardt	Paulette	MD
Gendelman	Phillip	MD
Gendelman	David	MD
Geng	Zhuo	MD
Geronimo	Cynthia	NP
Ghani	Mazen	MD
Chan	IVIULUII	IVID

Gibson Timothy MD Gilbert Jason MD Gillan Martin Lynda CRNA Gilman Matthew MD Giordano Anthony MD Gizzi Lia PA Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD Goldstein Justin MD Goldstein Justin MD Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindan Mohan MD Grande Donald MD Grande Donald MD	Gianakakos	Georgia	MD
Gilbert Jason MD Gillan Martin Lynda CRNA Gilman Matthew MD Giordano Anthony MD Gizzi Lia PA Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Gord Katrina DO Gord Katrina DO Gord Katrina DO Gordon Paul MD Gordon Manjunath MD Grad			
Gillan Martin Lynda CRNA Gilman Matthew MD Giordano Anthony MD Gizzi Lia PA Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Gleden Randall MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Gord Paul MD, DMD Gord Paul MD Gord Paul MD Gorden Paul MD Gother MD MD Greenberg S			
Gilman Matthew MD Giordano Anthony MD Gizzi Lia PA Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Golde Rathele MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD God Katrina DO Godod Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Godod Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD Gotherg Linnea PA Govindaia Man MD Gotherg Linnea PA Govindaia Mb MD			
Giordano Anthony MD Gizzi Lia PA Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD Godd Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindan Monanjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Grande Donald MD Greaco Kathleen MD Greenberg Steven MD Greenberg Steven MD Gress Kurt MD Gross Samuel MD Gross Samuel MD <td< td=""><td></td><td>-</td><td></td></td<>		-	
Gizzi Lia PA Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD God Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD, DMD Gordon Paul MD Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotherg Linea PA Gotherg Linea PA Gotherg Linea PA Govindaiah Manjunath MD Grade Donald MD Greco Kathleen MD Greco Kathleen MD Greco Kathleen MD <td< td=""><td></td><td></td><td></td></td<>			
Gladstein Jaclyn PA Gleyzer Vladimir MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Goldstein Justin MD Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Gorindaiah Manjunath MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Gregoire James MD Gress Kurt MD Gross Samuel MD Guy Stephen MD Guy Stephen MD Gumuchian Laurie MD Gupta Menjan MD Guthrie Ellen MD Haijjar Maurice MD Hanen MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan MD Healby Helen MD Helent MD Helen MD		•	
Gleyzer Vladimir MD Glidden Randall MD Gold Matthew MD Gold Matthew MD Goldstein Justin MD Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greenberg Steven MD Greenberg Steven MD Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guy Stephen MD Guy Stephen MD Gulla Christine MD Guya Mejha MD Guthrie Ellen MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Haimen MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassanzadeh Tania MD Heatwole Benjamin MD Hon DO OO	Gladstein		
Glidden Randall MD Gold Matthew MD Goldstein Justin MD Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Gregoire James MD Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Guyta Megha MD Guyta Megha MD Guthrie Ellen MD Guthrie Ellen MD Haines April MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan MD Heatley Craig NP Healy Helen MD Heatwole MD Helen MD		*	MD
Gold Matthew MD Goldstein Justin MD Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindaiah Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guya Stephen MD Guya Stephen MD Guya Mohan MD Guya Mohan MD Guya Mohan MD Grobe MD Gress Samuel MD Grobe MD Grobe Amy MD Grobe MD Grande Donald MD Grobe MD Gress Mohan MD Grobe MD Grobe MD Grobe MD Grobe MD Guy Stephen MD Guya Stephen MD Guya Munish MD Guya Megha MD Guthrie Ellen MD Haijar Maurice MD, MPH Hall Jonathan MD Hall Jonathan MD Hansen Christopher MD Harper April MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan Khalid MD Hassanzadeh Tania MD Heatwole Benjamin MD Heelen MD Heelen MD Heelen MD Heelen MD Heelen MD			
Goldstein Justin MD Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gorvine Jeffrey MD Gorvine Jeffrey MD Gorvine Linnea PA Govindain Monan MD Govindain Monan MD Govindain Monan MD Govindain MD MD Grande Donald MD Grande Donald MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greco Kathleen MD Greaberg Steven MD Greaberg Steven MD Greaberg Steven MD Greas MD MD Greas Kurt MD Gress Kurt MD Gress Kurt MD Guyla			
Good Katrina DO Gordon Paul MD, DMD Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greenberg Steven MD Greenberg James MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Gulla Christine MD Gulla Christine MD Guy Stephen MD Guy Stephen MD Guy Mohan MD Hane Gena DO Handelman Laure MD Haris Laura MD Harris Laura MD Harsanzadeh Tania MD Hassanzadeh Tania MD Heatly Helen MD Healy Helen MD Heatwole MD Healy Helen MD Healy Helen MD Heatly Helen MD	Goldstein		
Gorvine Jeffrey MD Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Gregoire James MD Gress Kurt MD Grove Amy MD Guy Stephen MD Guy MO			
Gorvine Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Gregoire James MD Gress Kurt MD Grove Amy MD Guy Stephen MD MD MD Haimes Alison MD Haimes Alison MD Haimes Alison MD Haimes Alison MD Han Han Gena DO Handelman Lauren MD Han Han Gena DO Handelman Lauren MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Hassan Hassan Khalid MD Hassan Hassan Khalid MD Heatwole Benjamin MD	Gordon	Paul	MD, DMD
Gotberg Linnea PA Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Grove Amy MD Guy Stephen MD Guy MO Haimes MD Haimes Alison MD Haimes Alison MD Haimes MD Hail Jonathan MD Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Hansen Christopher MD Harris Laura MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Hassan Khalid MD Hassan Khalid MD Hassan MD Heatwole Benjamin MD	Gorvine	Jeffrey	,
Govindaiah Manjunath MD Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Gregoire James MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Gross Samuel MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Guya Munish MD Guthrie Ellen MD Guthrie Ellen MD Haill Jonathan MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan Khalid MD Hassan MD Heatly Helen MD Greso MD MD Hall MD Hall MD Hall MD Hall MD Hall MD Hall MD Hassan Khalid MD Hall MD Hassan Khalid MD Hassan MD Hall MD Hassan MD Hall MD Hall MD Hall MD Hall MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan Khalid MD Hassan MD Hall MD Hall MD Hassan MD Hall MD Hall MD Hall MD Hassan MD Hall MD Hall MD Hassan MD Hassan MD Hall MD Hassan MD Hall MD Hall MD Hassan MD Hall MD Hall MD Hassan MD			
Govindan Mohan MD Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Gregoire James MD Gress Kurt MD Gross Samuel MD Guay Stephen MD Guy Stephen MD Guy Mohan MD Guthar MD Haimes Alison MD Hail Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Hansen Christopher MD Harper April MD Harris Laura MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Hassanzadeh Tania MD Headley Craig NP Healy Helen MD Heatwole Benjamin MD Heatwole Benjamin MD			
Grande Donald MD Greco Kathleen MD Greenberg Steven MD Gregoire James MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gumuchian Laurie MD Gutharie Ellen MD Guthrie Ellen MD Hansen Christopher MD Harris Laura MD Harsan MD Hassan Khalid MD Hassan MD Greco Kurt MD M	Govindan	•	MD
Greenberg Steven MD Gregoire James MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gula Christine MD Gulla Christine MD MD MD MD Gulla Christine MD MD MD MD Gulla Christine MD MD MD MD Hall Month MD Hall Month MD Hall Month Mn Hall Jonathan MD Hall Hall	Grande	Donald	MD
Gregoire James MD Greiner Jack DO Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Gunuchian Laurie MD Gupta Munish MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Laure MD Harris Laura MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan Khalid MD Heatwole Benjamin MD Heatwole Grees Kurt MD M	Greco	Kathleen	MD
Greiner Jack DO Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Gunuchian Laurie MD Gupta Munish MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Harris Laura MD Harris Laura MD Hassan Khalid MD Hasel Margaret MD Hasel Margaret MD Hasel Margaret MD Hasel Margaret MD Hall MD Hasel Margaret MD Hasel MB Hasel MB Hasel MB Harris Margaret MD Hassan Khalid MD Hasel MB Helen MD Heatwole Benjamin MD Hetely Helen MD Heatwole Herel Adam MD	Greenberg	Steven	MD
Gress Kurt MD Gross Samuel MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Gumuchian Laurie MD Gupta Munish MD Guthrie Ellen MD Guthrie Ellen MD Haijar Maurice MD Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Harper April MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Haswanzadeh Tania MD Heatwole Benjamin MD Heatwole Heen MD Heatwole Helen MD HO	Gregoire	James	MD
Gross Samuel MD Grove Amy MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Gumuchian Laurie MD Gupta Munish MD Gupta Megha MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Harper April MD Hart Margaret MD Hassan MD Hassanzadeh Tania MD Healy Helen MD Heatwole Benjamin MD Heatwole Heatwole Hesper MD Heatman MD Heatman MD Heatman MD Heatman MD Hart Margaret MD Heatwole Helen MD Heatman MD	Greiner	Jack	DO
Grove Amy MD Guay Stephen MD Gulla Christine MD Gumuchian Laurie MD Gupta Munish MD Gupta Megha MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Harper April MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Hassanzadeh Tania MD Healy Helen MD Heatwole Benjamin MD Heatwole Heatwole Heatwole Gupta MD Han MD Han MD HAD HAD MD	Gress	Kurt	MD
Guay Gulla Christine MD Gumuchian Laurie MD Gupta Munish MD Gupta Megha MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Hall Jonathan Han Gena DO Handelman Lauren MD Harper April MD Hart Margaret MD Hassan MD Hassanzadeh Headley Helen MD	Gross	Samuel	MD
GullaChristineMDGumuchianLaurieMDGuptaMunishMDGuptaMeghaMDGuthrieEllenMDHaimesAlisonMDHaijarMauriceMD, MPHHallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHarsenChristopherMDHarrisLauraMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Grove	Amy	MD
GumuchianLaurieMDGuptaMunishMDGuptaMeghaMDGuthrieEllenMDHaimesAlisonMDHajjarMauriceMD, MPHHallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHarsenChristopherMDHarrisLauraMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Guay	Stephen	MD
Gupta Munish MD Gupta Megha MD Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Hajjar Maurice MD, MPH Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Harper April MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Hassanzadeh Tania MD Healy Helen MD Heatwole Benjamin MD MD MD MD MD MD MD MD MD MD MD MD MD	Gulla	Christine	MD
Gupta Guthrie Ellen MD Haimes Alison MD Hajjar Maurice MD, MPH Hall Jonathan MD Han Gena DO Handelman Lauren MD Harper April MD Harris Laura MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Headley Craig NP Healy Helen MD	Gumuchian	Laurie	MD
GuthrieEllenMDHaimesAlisonMDHajjarMauriceMD, MPHHallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHarsenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Gupta	Munish	MD
GuthrieEllenMDHaimesAlisonMDHajjarMauriceMD, MPHHallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHarsenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Gupta	Megha	MD
HajjarMauriceMD, MPHHallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHansenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Guthrie	Ellen	MD
HallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHansenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Haimes	Alison	MD
HallJonathanMDHanGenaDOHandelmanLaurenMDHansenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Hajjar	Maurice	MD, MPH
HandelmanLaurenMDHansenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD			
HansenChristopherMDHarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Han	Gena	DO
HarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Handelman		MD
HarperAprilMDHarrisLauraMDHartMargaretMDHassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Hansen	Christopher	MD
Harris Laura MD Hart Margaret MD Hassan Khalid MD Hassanzadeh Tania MD Headley Craig NP Healy Helen MD Heatwole Benjamin MD Hecht Adam MD			MD
HassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD			MD
HassanKhalidMDHassanzadehTaniaMDHeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Hart	Margaret	MD
HeadleyCraigNPHealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Hassan		MD
HealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Hassanzadeh	Tania	MD
HealyHelenMDHeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	Headley	Craig	NP
HeatwoleBenjaminMDHechtAdamMD	-		MD
Hecht Adam MD		Benjamin	MD
Heade Saniay MD	Hecht	-	MD
- iogas Darijay MD	Hegde	Sanjay	MD

Hehir	Kristin	PA
Hennessey	Lindsay	NP
Henrickson-Zohn	Heidi	DC
Herron	Robert	MD
Hesketh	Anthony	MD
Hill	Joseph	MD
Hinting	Nina	MD
Hirsch	Alexander	MD
Но	Timmy	MD
Hornung	Neil	DMD
Horst	Taylor	MD
Huang	Wynne	MD
Huang	Pei-Li	MD
Hung	Virginia	MD
Huq	Muhammad	MD
Husain	Sohail	MD
Hutcheson	John	MD
lacoviello	Denise	NP, CNOR, MS
Inacio	Sonia	MD
Iseke	Richard	MD
		MD
Isong Ivanis	Inyang Jelena	MD
Jaleel	Mohammed	MD
Jariwala	Vishal	MD
Jarmusik	Ellen	LMHC, MEd
Jarrett	Sonia	MD
Jenkins	Chelsea	NP
Jennis	Richard	MD
Jin	Brian	MD
Johannes	Christine	MD
Johnson	Craig	MD
Jones	Elaine	MD
Jordan	Jessica	NP
Joshi	Megha	MD
Jurayj	Daniel	MD
Jurkunas	Ula	MD
Kanarek	Stephen	MD
Kandula	Prasanthi	MD
Kane	Louise	MD
Kane	Ashley	MD, MS
Kane	Gary	DC
Kapasi	Sameer	MD
Kaplan	Irving	MD
Kartha	Krishnan	MD
Kasdon	Nicholas	MD
Katcheves	Alexander	MD
Katzin	Roy	MD
Kaufman	Monte	

Kaza	Sai	MD
Kearney	Marisa	MD
Kedia	Shiksha	MD
Kelliher	Joseph	LAc
Kempinski	Sharon	LICSW
Kendrick	Karla	MD
Kerns	Michael	CRNA
Kerouz	Nada	MD
Keyes	Madeline	MD
Keyser	Benjamin	DMD, MD
Khadem	Paryssa	MD
Khajavi-Noori	Farrokh	MD
Khalil	Shadi	MD
Khan	Saiga	MD
Khan	Filza	DPM
Khan	Toseef	MD
Kholdani	Cyrus	MD
Khoury	Constantine	MD
Killoran	Timothy	MD
Kim	Lynn	MD
Kim	Connie	MD
Kipervasser	Ella	MD
Kleeman	Linda	MD
Klein	Jerome	MD
Knorr	Aimee	MD
Knox	Kathleen	PA
Koloff	Zachary	MD
Kowalik	Ania	MD
Krassilnikova	Maria	MD
Krishna	Vandana	MD
Kumar	Swati	MD
Kumar	Rohit	MD
Kumar	Kartik	MD
Kumar	Rajat	MD
Kvedar	Vicki	MD
Kwack-Yuhan	Christina	MD
Kwon	Robert	MD
Lacey	Alycia	NP
Lahey	Dermot	NP
Lanoue	Mark	MD
Larios	Roberto	MD
Latina	Mark	MD
Lawner	Brian	MD
Lazar	Joseph	MD
Lecker	Shari	MD
Lee	Lieke	DPM
Lee	John	MD
Lee	David	MD

Lee	Calvin	MD
Lennox	Clara	MD
Leonard	Aimee	MD
Lesnik	David	MD
Levin	Jonathan	MD
LeVine	Corinne	MD
Lewis	Arantxa	MD
Li	David	MD
Libby	Eric	MD
Lin	Dennis	MD
Lincoln	Kyle	LMFT
Liou	Wayne	MD
Lipton	Galina	MD
Lloyd	Daniel	LMHC
Lock	Michelle	MD
Logan	Kathleen	NP
Loi	Marco	CRNA
Long	Jennifer	LICSW, MSW
Lopez	Marisa	MD
LoPorto	Katelyn	MD
Love	Heather	MD
Lowrie	Karen	NP, CRNA
Lubin	Andrew	MD
Lubrano	Michael	MD
Lui	Delphine	MD
Lunghar	Gloria	MD
Lyons	Daniel	MD
Macys	Diane	NP
Maczynski	Dawn	MD
Maggio	Vijay	MD
Mahmoud	Mohamed	MD
Mahoney	Nicole	PA
Maisonet	Laddy	MD
Mancini	Kelsey	NP
Mancini	Robert	CRNA
Manice	Nicholas	MD
Marcal	Jose	MD
Marchetti	Kathleen	NP
Marchionda	Nicole	PA
Marcinkowski-Desmond	Dana	MD
Marcus	Michael	MD
Marczak	Tara	DO
Mark	Konrad	MD
Martin	Kendra	MD
Martin	Melissa	MD
Masterpol	Katherine	MD
Mattappally	Nidha	MD
Mayer	Sara	MD
ıvıayer	Sara	MD

McCormack	Melissa	MD, PhD
McCullough	Bryan	NP
McDonald	Elizabeth	PA
McDonald	Matthew	PA
McGeachie	Michelle	NP
McKeen	Elizabeth	MD
McWha	Kenneth	MD
Meade	Eliza	MD
Meenan	Kelly	PA
Melki	Samir	MD
Mendese	Gary	MD
Merchant	Asif	MD
Mercurio	Joseph	NP
Messineo	Barbara	MD
Messiner	Ryan	DO
Michaelson	Clifford	MD
Michener	Katherine	MD, MS
Midha	Salil	MD
Migliero	Kelly	MD
Militana	Ryan	DO
Min	Ellie	MD
Min	Haesik	MD
Miskulin	Dana	MD
Moche	Ilana	MD
Moffitt	Kristin	MD
Mogavero	Nicola	MD
Mooney-McNulty	Kimberly	MD
Moran	Amanda	CRNA
Moreno Chiriboga	Jose	MD
Morrison	Tierney	MD
Morrison	Kristy	NP
Mostoufi	Seyed	MD
Moussa-Gabour	Gloria	MD
Moussouttas	Michael	MD
Muafa	Haitem	MD
Muggia	Robert	MD
Mullins	Mark	MD
Mullins	Dawn	MD
Mullon	Jennifer	MD
Murale	Anushya	MD
Murano	Raymond	DPM, MEd
Murphy	Stephen	MD
Murphy	Laura	NP
Musco	Jonathan	MD
Na	Xi	MD
Naeger	Molly	PA
Nagle	David	MD
Nahm	Frederick	MD
L	•	

Naimark	Jody	MD
Najafi	Mehdi	MD, PhD
Napstad	Brandon	MD
Nason	Cordelia	MD
Natale	Thomas	MD
Naveed	Nausheen	MD
Nayar	Anju	MD
Nedea	Elena	MD
Nene	Gayathry	DO
Neville	Cassidy	PA
Nolan	John	MD
Norris	Kristen	PA
Numa	William	MD
O'Brien	Karen	MD
O'Brien	Barbara	MD
O'Brien	Sharon	MD
O'Brien	Robert	MD
O'Connor	Brigid	MD, PhD
Ogbechie-Godec	Oluwatobi	MD
Oh	JoAnne	MD
O'Keefe	Kathleen	DPM
O'Keefe	Beth	CRNA
Olsen	Kellie	NP, DNP
Ordonez	Joseph	MD
Oriel	Brad	MD
Orthopoulos	Georgios	MD
Ozkan	Efe	MD
Pace	Christopher	DMD
Pang	Brandon	MD
Paolino	Jacqueline	MD
Parker	Marianna	MD
Partridge	Justin	DMD, MD
Patel	Vasantbhai	MD
Patel	Kanubhai	MD
Patel	Arpan	MD
Patel	Kunal	MD
Patel	Dilip	MD
Patterson	Dixie	PA
Paul	Barry	MD
Pearlman	Scott	DO
Pellechia	Andrew	PA
Penn	Joshua	MD
Pergament	Stuart	MD
Perkins	Carly	PA
Perry	Kelly	LICSW
Pham	Lien	MD
Philip	Shailendri	MD
Pieper	Connie	MD

Pillai	Jayamala	MD
Pitts	Eleanor	MD
Pladziewicz	David	MD
Plante	Beth	MD
Plourde	Michael	PA
Poole	Lisa	NP
Porter	John	MD
Post-Anderle	Janine	NP
Pothier	Louise	RNFA
Potts	Koreen	MD
Price	Melyssa	PA
Prinzivalli-Rolfe	Brigitte	MD, MPH
Psoinos	Rachel	MD, PhD
Putnam	Sara	DPM
Quartararo	Christopher	MD
Quiel Cojocaru	Luis	MD
Raby	Khether	MD
Rahaghi	Farbod	MD
Rai	Surinder	DO
Rajan	Sujatha	MD
Randolph	Madeline	PA
Rao	Sishir	MD
Rasoli	Jaleh	PA
Rene	Daniel	MD
Reynolds	Le Grand	MD
Richmon	Jeremy	MD
Rieley	Lewis	MD
Riester	David	MD
Rittershaus	Nicole	MD
Roan	Emily	MD
Robbins	Alison	PA
Robinson	Christopher	MD
Robles	Liliana	MD
Roca Vall-llobera	Fernando	MD
Rodde	Laetitia	LMHC
Rohman	Courtney	PA
Rohrer	Thomas	MD
Rosenberg	Robert	MD
Rosenzweig	Todd	MD
Rotter	Michelle	MD
Roy	Jeffy	DPM
Rozell	Joseph	MD
Ruben	Richard	MD
Ruhl	Glenn	DPM
Ruleman	Vicky	MD
Runyan	Stephanie	DO
Sabia	Patrick	MD
Sachs	Joan	MD

Sackton	Dana	MD
Samenuk	David	MD
Samples	Jesse	DO
Samuels	Todd	MD
Sanchez	Erin	CRNA
Sanchez	Jason	PA
Santoro	Erika	MD
Sarwar	Akmal	MD
Scheindlin	Benjamin	MD
Schey	Jonah	MD
Schlossberger	Matthew	MD
Schluter	Scott	MD
Schmidt	Adrienne	MD
Schneider		DPM
	Harry Deborah	
Schnipper		MD
Schonwald	Alison	MD
Schultz	Eric	DPM
Schultze	Dietrich	MD
Schumacher	Sandra	MD
Schutzman	Sara	MD
Scott	Jordan	MD
Seitelman	Ellen	PA
Sell	Naomi	MD
Servais	Andrew	MD
Seward	Victoria	MD
Shaffrey	Julie	MD
Shah	Neel	MD, MS
Shah	Anushree	LMHC
Shah	Sneha	MD
Shah	Pramodchandra	MD
Shainker	Scott	DO
Shamberger	Brian	PA
Sharma	Malini	MD
Sheth	Nilesh	MD
Shifrin	Anna	MD
Shofner	Joshua	MD
Shurland	Abraham	MD
Siddiqui	Ahmad	MD
Siegel	Julia	MD
Siegenberg	David	MD
Simon	Josef	MD
Sipala	David	DPM
Sleeper	Kristin	MD
Sloper	Kathleen	NP
Sloves	James	MD
Smith	Adam	MD
Smith	Kristin	MD
Smith	Robin	MD
Omiti	INUUIII	IVID

Smoot	David	DO
Sneeringer	Rita	MD
Snyder	Candice	MD
Soccorso	Elizabeth	PCNS
Soderstrom	Evan	MD
Solky	Benjamin	MD
Someswarananthan	Janarthanan	MD
Sorour	Khaled	MD
	Michael	PA
Spenard	Matthew	MD
Spring Srivastava		
	Anshul	MD
Stanton	Kate	MD
Starkie	Roderick	DO
Staudle	Megan	PA
Ste. Marie	Allison	MD
Steinberg	Robin	MD
Stempek	Michael	PA
Stephens	Sandy	MD
Stevenson	Mary	MD
Stewart	Jane	MD
Stipek	Robert	DPM
Stitt	W. Zoe	MD
Stotsky	Sharon	MD
Strader	Anahi	MD, MS
Straehla	Joelle	MD
Strager	Elizabeth	NP
Streimish	Iris	MD
Subrize	Michael	MD
Sullivan	Anne	MD
Sullivan	Patrick	LMHC
Sullivan	Maura	MD
Sutcliffe	Joan	MD
Suther	Emily	MD
Sutherlin	Jiliane	NP, MS, RN
Swan	Benjamin	MD
Swaroop	Sajal	DMD
Sydow		MD
Syed	Gregg Tanvir	MD
Szolomayer		MD
<u>*</u>	Lauren	MD
Tahmassian	Timothy	
Tahmassian	Ani	MD
Tanden	Rajni	MD
Tanguay	Normand	MD
Tash	Gabriel	PA
Taylor	Joseph	MD
Telfort	Jude	MD
Thacker	Vasant	MD
Thacker	Neelam	MD

Tharaud	Rebecca	MD
Thou	Sockviechhea	NP
Tierney	Christina	MD
Tillmanns	Regine	MD
Toce	Michael	MD
Toczylowski	Sarah	CRNA
Tomich	John	MD
Toran	Richard	MD
Tracy	Lauren	MD
Tsao	Kailenn	MD
Tseng	Irene	MD
Tsirozidou	Irene	MD
Turissini	Carl	MD
Turner	James	MD
Tzur	Lihi	MD
Urman		MD
	Sergey	
Valdez Arroyo	Sherley Edward	MD
Vanisky		DMD
Vecchione	Michael	DO MBA
Venter	Jacob	MD, MBA
Vernaglia	Paul	MD
Vezeridis	Peter	MD
Villegas	Kristine	MD
Vineberg	Sabrina	MD
Vitale	Laura	MD
Vitiello	Danielle	MD
Voskoboynik	Berenika	MD
Wagoner	Kristen	NP
Walker	Brian	MD
Wallace	Frances	MD
Wallman	Daniel	MD
Walsh	William	MD
Walsh Condon	Marie	MD
Wang	Miaoyuan	MD
Ward	Emine	MD
Warren	Robert	MD
Watkins	Ammara	MD
Waugh	Robert	MD
Weinschenk	Nancy	MD
Weiss	Robert	MD
Welch Marsh	Elizabeth	MD
Weld	Rose	MD
Westrin	David	NP
Whelton	Megan	MD
Whitledge	James	MD
Widtfeldt	Randy	PA
Wiechert	Andrew	MD
Wild	Jackson	CRNA
		J



Witkin	Andre	MD
Wolfe	Maryalice	MD
Wong	Edward	MD
Workman	Tom	MD
Wu	Katherine	MD
Yang	Wei	MD
Yapundich	Robert	MD
Yarchim	Dolma	DO
Yee	Christina	MD
Yeh	Peter	MD
Young	Brett	MD
Younghein	John	MD
Yumasi	Vivienne	MD
Zaganjori	Suzanna	CRNA
Zahner	Evan	MD
Zaslow	Michael	MD
Zhang	Ying Yi	MD
Zhou	Youqin	MD
Zimmer	Wendy	MD
Zitkovsky	Dana	MD
Zlotina	Anna	MD
Zohn	Lee	DC
Zuckerman	Deborah	MD
Zurkiya	Omar	MD

Mis à jour en 04/2024



Annexe 6

Accès Public aux Documents

L'information sur la politique d'Assistance Financière du WH, le Résumé en Langage Clair, la Demande d'Assistance Financière, la Demande d'Aide en cas de Difficultés Médicales et la Politique de Crédit et de Recouvrement du WH sont disponible gratuitement aux patients et à la communauté servie par le WH, et ce, à travers une variété de ressources, sans aucuns frais.

1. Les patients et les Garants peuvent demander des copies de tous les documents relatifs à l'Assistance Financière, au Crédit et au Recouvrement, et peuvent demander de l'aide pour remplir les demandes d'Assistance Financière et de Difficultés Médicales, par téléphone, par courrier ou en personne au :

Lahey Hospital and Medical Center Financial Counselling Unit 41 Mall Road Burlington, MA 01803

2. Les patients et les Garants peuvent télécharger des copies de tous les documents relatifs à l'Assistance Financière et à la Politique de Crédit et de Recouvrement sur le site Web public du NHC : https://www.winchesterhospital.org/my-visit/insurance-billing-records/financial-assistance

La politique d'Assistance Financière, le Résumé en Langage Simple, la Demande d'Assistance Financière, la Demande d'Aide Médicale et la Politique de Crédit et de Recouvrement seront traduits dans toute langue dont la langue maternelle est la langue de travail de 1 000 personnes ou 5 % des résidents dans la communauté servie par le WH

Le WH a affiché des avis (pancartes) de disponibilité de l'Assistance Financière tel que décrit dans cette politique :

- 1. dans les admissions générales, aux accès des patients, aux aires d'attente et d'inscription, incluant, pour éviter tout doute, l'aire d'attente et d'inscription du service d'urgence;
- 2. dans les aires d'attente et d'inscription ou l'équivalent des établissements autorisés hors de l'hôpital; et
- 3. dans les salles des conseillers financiers pour les patients.

Les panneaux affichés sont bien visibles (8,5 po x 11 po) et lisibles pour les patients qui visitent ces endroits. Les signes se lisent :



AVIS D'ASSISTANCE FINANCIÈRE

L'hôpital offre une variété de programmes d'Assistance Financière aux patients admissibles. Pour savoir si vous êtes éligible à recevoir de l'aide pour payer vos factures d'hôpital, veuillez visiter notre bureau de Conseil Financier dans le hall principal de l'Hôpital et Centre Médical Lahey – 41 Mall Road, Burlington, MA ou composer le 781- 744-8815 pour obtenir des renseignements sur les divers programmes et leur disponibilité.

Historique de la politique

Date	Action
Septembre 2016	Politique approuvée par le Conseil d'Administration
July 2020	Liste des fournisseurs mise à jour
Août 2020	Révision de la politique approuvée par BILH EVP/CFO et WH Trésorier du Conseil en tant qu'Organisme autorisé par le Conseil
	Révision de la politique approuvée par BILH EVP/CFO et WH Trésorier du Conseil en tant qu'Organisme autorisé par le Conseil